POLITÉCNICO DE SANTARÉM
ESCOLA SUPERIOR DE DESPORTO DE RIO MAIOR

Relatório de Atividades e Contas da Escola Superior de Desporto de Rio Maior (ESDRM) 2023

Conselho Consultivo de Administração da ESDRM

Rio Maior, 13 setembro de 2024

Índice

1. INTRODUÇÃO 3

2. ENQUADRAMENTO 4

3. RESUMO DO PLANO ESTRATÉGICO ESDRM-IPSANTARÉM 2023-2027 8

4. ATIVIDADES 2023 10

EE 1 – Estratégia e governança 10

EE 2 - Ensino e estudantes 32

EE 3 - Investigação e Transferência de Conhecimento 48

EE 4 - Internacionalização e Cooperação 53

EE 5 - Equipa ESDRM 62

EE 6 – Recursos 68

5. CONTAS 2023 77

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS 97

1. INTRODUÇÃO

O presente relatório de atividades e contas 2023 da Escola Superior de Desporto de Rio Maior, do Instituto Politécnico de Santarém (ESDRM-IPSantarém), encontra-se estruturado com base nos eixos do Plano Estratégico da ESDRM-IPSantarém 2023-2027. Este apresenta um enquadramento inicial sobre a ESDRM, um resumo do Plano Estratégico da ESDRM-IPSantarém 2023-2027, seguindo-se a apresentação das várias atividades desenvolvidas pela ESDRM em 2023. No âmbito dos seis eixos estratégicos, foram definidos 21 objetivos estratégicos, sendo que para cada um destes foram detalhadas ações estratégicas, indicadores e metas. Deste modo, para cada indicador são apresentadas informações das atividades decorridas em 2023, assim como a concretização da respetiva meta.

Mais se acrescenta que, tendo o Diretor tomado posse em janeiro de 2023, não se procedeu à realização de plano de atividades, mas sim do Plano Estratégico da ESDRM para o mandato, daí a organização do estrutural do presente documento.

Após as atividades, seguem-se as contas de 2023, concluindo-se com considerações finais.

2. ENQUADRAMENTO

A ESDRM-IPSantarém tem mais de 25 anos de história. Criada em 5 de Dezembro de 1997, pelo Decreto-Lei n.º 352/97. Surgiu enquanto unidade orgânica, constituindo-se como a 5.ª escola a integrar o IPSantarém, após a Escola Superior de Tecnologia de Tomar que, em 1997, deu origem ao Instituto Politécnico de Tomar. O primeiro Diretor da ESDRM-IPSantarém, o Professor Doutor José Rodrigues, foi nomeado por despacho do Ministro da Educação, n.º 4013/98, de 6 de Maio de 1998, publicado em Diário da República, II série, n.º 142, de 23 de Junho de 1998. Tomou posse a 22 de Julho de 1998. Desde então a ESDRM tem contado com o contributo de vários distintos docentes que assumiram sucessivamente o cargo de Diretor da ESDRM-IPSantarém, especificamente o Professor Doutor Abel Santos, a Professora Doutora Rita Santos Rocha, o Professor Doutor João Moutão e o Professor Doutor Luís Cid Serra, tendo sido eleitos pela Assembleia de Escola sempre apenas um mandato cada um. A ESDRM nasceu como uma **escola inovadora**, pioneira e diferente no panorama do ensino superior português. As maiores diferenças da ESDRM residiam no seu foco (centrado nas **profissões do desporto**, em vez da Educação Física, como era a realidade quase exclusiva na época), no ambiente e cultura internos (**centrada nas pessoas** e com um clima fraterno e relações humanas sem barreiras com vista à capacitação e desenvolvimento do maior **potencial humano**) e na sua realidade e recursos (sem infraestruturas e edifícios próprios e com recursos materiais limitados, assentando sobretudo no seu potencial humano). A sua origem e desenvolvimento fazem da ESDRM-IPSantarém uma escola diferente, com características e potencial únicos, mas também com lacunas e ameaças próprias.

O atual **Edificado da ESDRM-IPSantarém** é composto por um campus com mais de 41.000 m2, do qual fazem parte 3 edifícios: o edifício de ensino com mais de 9.000 m2; o edifício do refeitório (que inclui o bar e a sala da associação de estudantes entre outros espaços de apoio) com 1.000 m2; e o edifício da residência – inaugurado a 6 de junho de 2024 (com uma capacidade igual ou superior a 122 camas). No contexto em que se insere a ESDRM-IPSantarém é ainda relevante a existência de instalações desportivas Municipais e da DESMOR, bem como, os espaços naturais proporcionados em localizações geográficas conexas (Serra de Aire e Candeeiros, Oceano – Peniche e Baleal, etc.).

Os Estatutos da ESDRM-IPSantarém atualmente em vigor, publicado em Diário da República, II série, n.º 251, de 29 de Dezembro de 2021, resultaram de uma profunda atualização dos Estatutos anteriores e a escola vive ainda um esforço de adaptação e ajustamentos para o novo modelo de funcionamento. Estatutariamente, a ESDRM goza de autonomia científica, pedagógica, estatutária e administrativa. Este cenário significa que a ESDRM-IPSantarém tem

autonomia para se organizar internamente, mas não tem autonomia sobre os recursos financeiros necessários para suportar todas as suas decisões e opções estratégicas ou outras. A **organização interna** da ESDRM-IPSantarém, nos termos do disposto nos seus Estatutos em vigor, inclui os órgãos próprios (Assembleia de Escola [AE], Diretor, Conselho Consultivo de Administração [CCA], Conselho Técnico-Científico [CTC], Conselho Pedagógico [CP] e Conselho Estratégico [CE]); os departamentos (Atividade Física, e Saúde [DAFS] e Treino Desportivo [DTD]); os Gabinetes Funcionais e os Serviços.

A ESDRM-IPSantarém iniciou a sua atividade letiva no ano letivo de 1998/99, com os cursos de Desporto, na variante de Treino Desportivo de Alto Rendimento (opções de Futebol, Atletismo e Natação) e na variante de Condição Física.

No ano letivo 2022/2023 estiveram a funcionar os seguintes 8 cursos:

- Técnico Superior Profissional:
    1. Surfing no Treino e animação Turística (STAT).
- Licenciatura:
    1. Atividade Física e Estilos de Vida Saudáveis (AFEVS);
    2. Desporto, Condição Física e Saúde (DCFS);
    3. Desporto de Natureza e Turismo Ativo (DNTA);
    4. Gestão das Organizações Desportivas (GOD);
    5. Treino Desportivo (TD).
- Mestrado:
    1. Atividade Física e Saúde (AFS);
    2. Treino Desportivo (TD).

No ano letivo 2023/2024 estiveram a funcionar na ESDRM os seguintes 11 cursos:

- Técnico Superior Profissional (TESP):
    1. Jogos Eletrónicos e Competições Desportivas Digitais (JECDD);
    2. Surfing no Treino e animação Turística (STAT).
- Licenciatura:
    1. Atividade Física e Estilos de Vida Saudáveis (AFEVS);
    2. Desporto, Condição Física e Saúde (DCFS);

3. Desporto de Natureza e Turismo Ativo (DNTA);
4. Gestão das Organizações Desportivas (GOD);
5. Treino Desportivo (TD).

- Pós-graduação:
  1. Atividade Física e Saúde na Gravidez e Pós-parto (AFSGPP);
  2. Gestão do Desporto (GD).
- Mestrado:
  1. Atividade Física e Saúde (AFS);
  2. Treino Desportivo (TD).

Em 2022/2023 assim como em 2023/2024 a ESDRM participou na licenciatura em Educação Ambiental e Turismo de Natureza, que decorreu em Santarém, em parceria com a Escola Superior de Educação e com a Escola Superior Agrária.

A partir do ano letivo 2023/2024 a ESDRM participou também no curso TESP em Tecnologia no Desporto (TecDesp), que decorreu em Tomar, em parceria com a Escola Superior de Tecnologia de Tomar, do Instituto Politécnico de Tomar.

Em 2022/2023 e em 2023/2024 o Mestrado em Desporto de Recreação não chegou a funcionar na ESDRM, pelo que em capítulos seguintes não são apresentados dados sobre o mesmo.

No final do ano civil de 2022, em dezembro, relativamente ao ano letivo 2022/2023, a ESDRM tinha 1028 estudantes inscritos, sendo 36 de TeSP, 892 de licenciatura e 100 de mestrado. No final do ano civil de 2023, a ESDRM aumentou o n.º de estudantes em 9,8%, tendo passado a ter 1129, no ano letivo 2023/2024, sendo 46 de TeSP, 948 de licenciatura, 92 de mestrado e 43 de pós-graduação.

Na seguinte tabela pode-se verificar os recursos humanos da ESDRM em 2023.

Categoria	Função	N.º Trabalhadores
Professor coordenador principal	Docente	1
Professor coordenador	Docente	10
Professor adjunto	Docente	30
Professor adjunto convidado	Docente	20
Assistente convidado	Docente	41
Docentes	**Total**	**102**
Direção intermédia de 1.º grau	Não docente	1
Assistente operacional	Não docente	1
Assistente técnico	Não docente	6
Técnico superior	Não docente	13
Não docentes	**Total**	**21**
	TOTAL	**123**

3. RESUMO DO PLANO ESTRATÉGICO ESDRM-IPSANTARÉM 2023-2027

Foram definidos 6 eixos (EE 1 a 6) no Plano Estratégico da ESDRM-IPSantarém 2023-2027, nomeadamente:

EE 1 - Estratégia e governança

EE 2 - Ensino e estudantes

EE 3 - Investigação e Transferência de Conhecimento

EE 4 - Internacionalização e Cooperação

EE 5 – A equipa ESDRM

EE 6 – Recurso

De forma resumida apresentam-se, na tabela 1, os eixos estratégicos definidos para o plano estratégico 2023-2027 da ESDRM-IPSantarém, assim como os respetivos objetivos estratégicos (OE), sem prejuízo da necessidade de, no futuro, nos mantermos alerta e de identificar sinais, desafios e oportunidades que podem exigir capacidade de adaptação e flexibilidade com vista ao sucesso e ao superior interesse da ESDRM. Este enquadra a visão de "Construirmos juntos a Escola de Desporto do Século XXI", a missão da ESDRM, assim como os valores de cooperação, excelência, honra, inclusão, inovação, superação, ética, responsabilidade e transparência.

Tabela – Eixos estratégicos (EE) e objetivos estratégicos (OE) definidos para o Plano Estratégico 2023-2027 da ESDRM-IPSantarém.

Eixos	EE 1 – Estratégia e governança	EE 2 – Ensino e estudantes	EE 3 – Investigação e Transferência de Conhecimento	EE 4 – Internacionalização e Cooperação	EE 5 – A equipa ESDRM	EE 6 – Recursos
Objetivos	OE 1.1 – Estabelecer e valorizar o projeto educativo, científico e cultural da ESDRM	OE 2.1 – Valorizar a oferta formativa da ESDRM	OE 3.1 – Promover e apoiar iniciativas de recrutamento de financiamento nacional e internacional	OE 4.1 – Promover o aumento do envolvimento dos estudantes em mobilidades e outras oportunidades de experiências de cariz internacional	OE 5.1 – Promover a estabilidade do corpo docente	OE 6.1 – Otimizar, melhorar e adequar os edifícios e demais recursos espaciais da ESDRM
	OE 1.2 – Otimizar os processos e procedimentos de funcionamento e a tomada de decisão	OE 2.2 – Aprofundar o projeto educativo, científico e cultural da ESDRM	OE 3.2 – Promover e apoiar o envolvimento e trabalho em rede no âmbito da investigação e desenvolvimento	OE 4.2 – Promover o aumento do envolvimento de docentes em mobilidades e outras experiências de cariz internacional	OE 5.2 – Promover o reforço e a valorização dos recursos humanos	OE 6.2 – Apetrechar, conservar e manter os recursos materiais da ESDRM
	OE 1.3 – Promover e valorizar a autonomia e a identidade da ESDRM	OE 2.3 – Promover a atração de novos estudantes		OE 4.3 – Promover o aumento do envolvimento de funcionários não-docentes em mobilidades e outras experiências de cariz internacional	OE 5.3 – Promover a autonomia, responsabilização e reconhecimento	
	OE 1.4 - Promoção de um estilo de vida saudável na comunidade escolar	OE 2.4 – Promover o sucesso escolar		OE 4.4 – Promover e apoiar as iniciativas e as relações com a comunidade	OE 5.4 – Promover uma comunicação positiva e efetiva	
		OE 2.5 – Promover a inclusão social e a inserção sócio profissional				

4. Atividades 2023

EE 1 – Estratégia e governança

A ESDRM deve ter uma política e um sistema de gestão da qualidade abrangente e eficaz, que promovam a agilidade e participação na tomada de decisão, assim como a melhoria contínua dos processos inerentes, com vista ao suporte e afirmação do projeto educativo, científico e cultural da ESDRM, em linha com o seu conceito e missão. No âmbito do EE1 foram definidos 4 OEs (OE 1.1 a 1.4) e foram detalhadas ações estratégicas, indicadores e metas para cada um deles.

OE 1.1 – Estabelecer e valorizar o projeto educativo, científico e cultural da ESDRM

Ação Estratégia A. Considerar a centralidade dos estudantes no projeto educativo com base numa formação técnica, pedagógica, humanista, científica e cultural, com vista a alcançar a excelência dos formandos ao nível da sua competência, conhecimento, carácter e entusiasmo por aprender.	
Indicador 1: Eficiência formativa.	**Meta 1: Eficiência formativa [n ou n+1] ≥90% (n= número de anos curriculares do curso).**

Tabela – N.º de diplomados em 2022/2023.

Curso	N.º de diplomados	N.º de estudantes diplomados em N	N.º de estudantes diplomados em N+1	N.º de estudantes diplomados em N+2	N.º de estudantes diplomados em N+3	N.º de estudantes diplomados em N+≥4	Eficiência formativa (N ou N+1)
TESP STAT	8	8	0	0	0	0	100%
LAFEVS	15	15	0	0	0	0	100%
LDCFS	40	26	11	2	0	1	92,5%
LDNTA	11	6	4	1	0	0	90,9%
LGOD	22	12	7	2	0	1	86,4%
LTD	32	18	6	3	3	2	75%
MAFS	12	0	9	3	0	0	75%
MTD	5	1	4	0	0	0	100%
TOTAL	**145**	**86**	**41**	**11**	**3**	**4**	**87,6%**

Nota: Sendo os relatórios de curso apresentados por ano letivo, os resultados da eficiência formativa são também apresentados por ano letivo, sendo esta baseados nos últimos relatórios aprovados em CTC da ESDRM.

Nota: No caso dos mestrados, uma vez que os estudantes finalistas podem realizar a entrega do relatório de estágio/dissertação até final de dezembro, fazendo a defesa no ano seguinte, nestes casos não estão contabilizados como diplomados. Está a ser encontrado um melhor processo de contabilização dos diplomados de mestrado.

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta foi concretizada parcialmente a nível de escola, uma vez que a eficiência formativa [n ou n+1] foi de 87,9% a nível da ESDRM, sendo ≥90% em 5 dos 8 cursos da ESDRM.

Indicador 2: Abandono escolar.	**Meta 2: Abandono escolar ≤15%.**

Tabela – N.º de estudantes e abandono cursos TESP

2022/23	**STAT**	**Total**
Inscritos 1.º ano 2022/2023	26	
Inscritos 2.º ano 2022/2023	10	
Total de Inscritos 2022/2023	**36**	**36**
Diplomados 2022/2023	8	**8**
N.º alunos inscritos em 2022/23 que deveriam renovar inscrição em 2023/24	28	**28**

2023/24	**STAT**
Inscritos 1.º ano 2023/2024	27
Inscritos 2.º ano 2023/2024	19
Total de Inscritos 2023/2024	**46**
Alunos 1.º ano/1.ª vez - 2023/2024	26
Reingresso 2023/2024	
Renovaram matrícula	20
Não renovaram matrícula em 2023/24	8
Taxa de Abandono (%)	**28,6**

Tabela – N.º de estudantes e abandono cursos de Licenciatura

2022/23	**TD**	**DCFS**	**DNTA**	**AFEVS**	**GOD**	**Total**
Inscritos 1.º ano 2022/2023	132	106	39	28	32	
Inscritos 2.º ano 2022/2023	92	82	29	28	33	
Inscritos 3.º ano 2022/2023	97	87	35	20	52	
Total de Inscritos 2022/2023	**321**	**275**	**103**	**76**	**117**	**892**
Diplomados 2022/2023	34	45	15	15	27	**136**
N.º alunos inscritos em 2022/23 que deveriam renovar inscrição em 2023/24	287	230	88	61	90	**756**

2023/24	**TD**	**DCFS**	**DNTA**	**AFEVS**	**GOD**	**Total**
Inscritos 1.º ano 2023/2024	127	106	38	29	23	
Inscritos 2.º ano 2023/2024	106	82	33	24	30	
Inscritos 3.º ano 2023/2024	126	106	40	31	47	
Total de Inscritos 2023/2024	**359**	**294**	**111**	**84**	**100**	**948**
Alunos 1.º ano/1.ª vez - 2023/2024	107	91	29	25	21	
Reingresso 2023/2024						
Renovaram matrícula	252	203	82	59	79	**675**
Não renovaram matrícula em 2023/24	35	27	6	2	11	81
Taxa de Abandono (%)	**12,2**	**11,7**	**6,8**	**3,3**	**12,2**	**10,7**

Tabela – N.º de estudantes e abandono cursos de Mestrado

2022/23	**MTD**	**MAFS**	**Total**
Inscritos 1.º ano 2022/2023	32	17	
Inscritos 2.º ano 2022/2023	33	18	
Total de Inscritos 2022/2023	**65**	**35**	**100**
Diplomados 2022/2023	13	12	**25**
N.º alunos inscritos em 2022/23 que deveriam renovar inscrição em 2023/24	**52**	**23**	**75**

2023/24	**MTD**	**MAFS**	**Total**
Inscritos 1.º ano 2023/2024	34	17	
Inscritos 2.º ano 2023/2024	31	10	
Total de Inscritos 2023/2024	**65**	**27**	**92**
Alunos 1.º ano/1.ª vez - 2023/2024	29	12	**41**
Reingresso 2023/2024			
Renovaram matrícula	36	15	**51**
Não renovaram matrícula em 2023/24	**16**	**8**	**24**
Taxa de Abandono (%)	**31**	**35**	**32**

Tabela – N.º de estudantes e abandono na ESDRM

	TESP	Licenciaturas	Mestrados	Total
N.º alunos inscritos em 2022/23 que deveriam renovar inscrição em 2023/24	28	756	75	859
Renovaram matrícula	20	675	51	746
Taxa de abandono (%)	**28,6**	**10,7**	**32,0**	**13,2**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta foi concretizada a nível global de escola. No entanto, a nível de curso, realça-se o facto dos cursos TESP e cursos de Mestrado terem ainda valores superior a 15% em relação à taxa de abandono.

Indicador 3: Taxa de respostas aos inquéritos pedagógicos.	**Meta 3: Respostas aos inquéritos pedagógicos ≥10% dos estudantes.**

Tabela - Taxa de respostas aos inquéritos pedagógicos 2022/2023.

	2022/2023	Nº inscritos em UCs	Nº de respostas	%
TESP STAT	tx de resposta 1º semestre	36	8	22%
	tx de resposta 2º semestre	35	8	23%
AFEVS	tx de resposta 1º semestre	81	34	42%
	tx de resposta 2º semestre	84	28	33%
DCFS	tx de resposta 1º semestre	287	134	47%
	tx de resposta 2º semestre	292	106	36%
DNTA	tx de resposta 1º semestre	112	14	13%

	tx de resposta 2º semestre	114	31	27%
GOD	tx de resposta 1º semestre	124	37	30%
	tx de resposta 2º semestre	124	35	28%
TD	tx de resposta 1º semestre	329	155	47%
	tx de resposta 2º semestre	333	120	36%
MAFS	tx de resposta 1º semestre	39	2	5%
	tx de resposta 2º semestre	38	6	16%
MTD	tx de resposta 1º semestre	65	12	18%
	tx de resposta 2º semestre	64	15	23%
	TOTAL	**2157**	**729**	**33,80%**

Tabela – Taxa de resposta ao inquéritos pedagógico 2023/2024.

	2023/2024	**Nº inscritos em UCs**	**Nº de respostas**	**%**
TESP STAT	tx de resposta 1º semestre	55	2	4%
TESP JECDD	tx de resposta 1º semestre	6	3	50%
AFEVS	tx de resposta 1º semestre	90	6	7%
DCFS	tx de resposta 1º semestre	307	41	13%
DNTA	tx de resposta 1º semestre	116	28	24%
GOD	tx de resposta 1º semestre	105	10	10%
TD	tx de resposta 1º semestre	366	61	17%
MAFS	tx de resposta 1º semestre	28	5	18%
MTD	tx de resposta 1º semestre	69	2	3%
TOTAL		**1142**	**158**	**13,84%**

Nota: Os inquéritos pedagógicos do 2.º semestre de 2023/2024 ainda não foram tratados.

CONCRETIZAÇÃO META 3: A meta foi concretizada, em ambos anos letivos, sendo a taxa de resposta de aos inquéritos pedagógicos de 33,8% em 2022/2023 e de 13,84% no 1.º semestre de 2023/2024.

Indicador 4: Avaliação da satisfação dos estudantes, recolha de sugestões.	**Meta 4: Melhoria da avaliação dos estudantes avaliada obtida nos inquéritos pedagógicos em ≥5%.**

Tabela – Satisfação global dos estudantes com o curso.

Curso	Média da satisfação global do curso
TESP STAT	3,2
LAFEVS	3
LDCFS	3
LDNTA	2,6
LGOD	3
LTD	2,9
MAFS	3,3
MTD	2,8
MÉDIA DA ESDRM	2,9

Escala de 1 a 4, sendo 4 o maior nível de satisfação.

Nota: Dados resultantes dos inquéritos pedagógicos de 2022/2023.

CONCRETIZAÇÃO META 4: Só é possível verificar a concretização da meta aquando da confrontação dos resultados do ano letivo 2022/2023 com os seguintes. A média global de satisfação dos estudantes com os cursos da ESDRM é de 2,9.

Ação Estratégia B. Perspetivar a organização e funcionamento da ESDRM de modo que o seu projeto educativo, científico e cultural tenha relevância e impacto social, particularmente no seu contexto sócio profissional, posicionando a cidade e a ESDRM no topo do pensamento do Desporto em Portugal.

Indicador 1: N.º de iniciativas em colaboração com parceiros estratégicos.	**Meta 1: Realizar ≥4 atividades/ ano em parceria com parceiros estratégicos de relevo nacional.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta foi concretizada tendo sido realizadas 8 atividades com parceiros estratégicos de relevo nacional em 2023, nomeadamente:

- Plenário da Rede de Escolas com Formação em Desporto do Ensino Superior Politécnico Público, 1 de março, na ESDRM, em parceria com as diversas instituições de ensino superior politécnico que integram a REDESPP;
- Dia Mundial da Obesidade - Curso Multidisciplinar de Formação em Obesidade, 4 de março, na ESDRM, em parceria com a Sociedade Portuguesa para o Estudo da Obesidade (SPEO);
- Workshop “Inovação e Tecnologia no Desporto: oportunidades de modernização administrativa e transição digital", 20 de abril, na ESDRM, em parceria com a Fundação do Desporto;
- Jornadas da Saúde e do Desporto, de 23 a 29 de setembro de 2023, no Cartaxo, em parceria com a Câmara Municipal do Cartaxo;
- Feira de Estágios e Feira de Emprego, 3 e 4 de maio, em parcerias com várias entidades acolhedoras de estágio, das várias áreas dos cursos de TESP e Licenciatura;
- Sessão de apresentação do livro “Todos Fazemos Parte", 12 de maio, em parceria com a Associação Portuguesa de Árbitros Futebol;
- Audição Pública para a “Revisão da Lei de Bases da Atividade Física e do Desporto”, 4 de outubro, na ESDRM, em parceria com a Direção Regional de Lisboa e Vale do Tejo do Instituto Português do Desporto e Juventude, I.P.;
- Plenário do Conselho Científico do *Sport Physical Activity and Health Research & Innovation Center* (SPRINT), 21 de dezembro, na ESDRM, em parceria com as diversas instituições de ensino superior politécnico que integram o SPRINT;

Indicador 2: N.º de novos protocolos de colaboração institucionais.	**Meta 2: Estabelecer ≥10 novos protocolos /ano com clubes, associações, empresas, entidades de âmbito municipal e instituições de ensino.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 foi concretizada, tendo sido estabelecidos 17 novos protocolos com diversas entidades durante o ano de 2023.

Indicador 3: Eventos nacionais.	**Meta 3: Organizar a primeira edição do Rio Maior Sport Summit**

CONCRETIZAÇÃO META 3: A meta 3 encontra-se em processo de concretização, tendo sido realizadas reuniões para organizar futuramente a primeira edição do Rio Maior Sport Summit.

OE 1.2 – Otimizar os processos e procedimentos de funcionamento e a tomada de decisão.

Ação Estratégia A. Otimizar a organização e funcionamento da ESDRM com vista ao aumento da agilidade na resposta e tomada de decisão e da eficiência, proatividade e motivação dos trabalhadores docentes e não-docentes da ESDRM.

Indicador 1: N.º de serviços em nuvem online.	**Meta 1: 100% dos Gabinetes e Serviços com documentos partilhados e atualizados em nuvem online.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 encontra-se em processo de concretização, tendo esta atividade sido enquadrada nos objetivos dos funcionários não docentes dos vários serviços e gabinetes da escola.

Indicador 2: N.º de procedimento em fluxograma.	**Meta 2: Mínimo um fluxograma por Gabinete/Serviço/Órgãos.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 encontra-se em processo de concretização, tendo esta atividade sido enquadrada nos objetivos dos funcionários não docentes dos vários serviços e gabinetes da escola.

Ação Estratégia B. Aumentar a autonomia e responsabilidade dos serviços, dos gabinetes, dos órgãos e dos membros da comunidade académica da ESDRM com vista ao aumento da agilidade na resposta e da eficiência, proatividade e motivação dos funcionários docentes e não-docentes.

Indicador 1: Reorganização de Gabinetes e Serviços.	**Meta 1: Despacho de reestruturação de Gabinetes e Serviços.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi concretizada, tendo sido emanado o Despacho n.º 8/2023 pelo Diretor da ESDRM, acerca da Reorganização dos Serviços Integrados na Direção de Serviços de Administração e Gabinetes Funcionais.

Tabela – Gabinetes Funcionais da ESDRM em 2023.

Gabinetes funcionais	Trabalhadores afiliados
Gabinete de Apoio a Empregabilidade e Empreendedorismo (GAEE)	Maria João Madeira (Responsável do Gabinete) e Andreia Sampaio
Gabinete de Apoio à Inclusão (GAI)	Luís Gonzaga (Responsável do Gabinete) e Susana Alves
Gabinete de Avaliação da Qualidade (GAQ)	Mónica Gomes (Responsável do Gabinete) e Teresa Fialho
Gabinete de Equipamentos e Recursos (GER)	Artur Santos (Responsável do Gabinete), Ana Santos e Vitor Milheiro (Recursos DNTA)
Gabinete de Formação Contínua (GFC)	Maria João Madeira (Responsável do Gabinete) e Andreia Sampaio
Gabinete de Imagem e Comunicação (GIC)	Andreia Sampaio (Responsável do Gabinete) e Maria João Madeira

Gabinete de Mobilidade Internacional (GMI)	TelmoTeotónio (Responsável do Gabinete) e Ilda Marques (*Outgoing*) e Isabel Vasconcelos (*Incoming*)
Gabinete de Projetos (GP)	Susana Marques (Responsável do Gabinete) e Filipe Caetano
Gabinete de Promoção de Estilos de Vida Saudáveis (GPES)	Susana Alves (Responsável do Gabinete) e Rafael Oliveira

Tabela – Serviços da ESDRM em 2023.

Serviços	Trabalhadores afiliados
Biblioteca e Mediateca	Isabel Vasconcelos (Responsável do Serviço) e Paula Góis
Serviços Académicos	Marta Ribeiro (Responsável do Serviço), Teresa Fialho e Mónica Gomes
Serviços Auxiliares e de Manutenção	Ana Santos (Responsável do Serviço), António Jesus e João Silva
Serviço de Contabilidade, Tesouraria e Aprovisionamento	Tânia Nunes (Responsável do Serviço Contabilidade e Aprovisionamento), Cristina Aires (Responsável dos processos do CIEQV) e Filipe Caetano (Responsável da Tesouraria)
Serviço Expediente e Arquivo	Ana Santos (Responsável do Serviço) e Stella Van Zeller
Serviços de Informática	Direção de Serviços de Sistemas de Informação e Comunicações (DSSIC) do IPSantarém, incluindo a presença física na ESDRM do técnico Diogo Nogueira
Serviço de Recursos Humanos	Amélia Frazão (Responsável do Serviço), Vânia Santos e Monica Gomes
Serviços de Secretariado	Stella Van Zeller (Responsável do Serviço), Maria João Solla e Monica Gomes: • Assembleia de Escola — Mónica Gomes • Diretor—Stella Van Zeller • Conselho Técnico-Científico — Maria João Solla • Conselho Pedagógico — Maria João Solla • Conselho Consultivo Administração — Stella Van Zeller • Conselho Estratégico —Stella Van Zeller • Departamentos — Stella Van Zeller

	• Coordenadores/Responsáveis de Curso — Maria João Solla

Indicador 2: Regulamento interno dos Departamentos.	**Meta 2: Concretização do regulamento interno dos Departamentos.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 encontra-se em processo de concretização.

Indicador 3: Regulamento Orgânico da Direção de Serviços de Administração.	**Meta 3: Concretização do Regulamento Orgânico da Direção de Serviços de Administração;**

CONCRETIZAÇÃO META 3: Foi iniciado o desenvolvimento da adaptação do Regulamento Orgânico da Direção de Serviços de Administração, pelo Conselho Consultivo de Administração.

Ação Estratégia C. Promover e apoiar o desenvolvimento e implementação do sistema de garantia da qualidade ao nível da ESDRM e em articulação com o IPSantarém.

Indicador 1: Avaliação institucional.	**Meta 1: Participar e prestar o apoio à avaliação institucional.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi concretizada. A Direção prestou várias informações para a avaliação institucional do IPSantarém e colaborou com o Gabinete de Planeamento, Avaliação e Qualidade do IPSantarém para a produção do Relatório de Avaliação Institucional, tendo vários elementos da comunidade escolar participado nas reuniões da Comissão de Avaliação Externa (CAE) da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES), durante os meses de setembro e outubro.

Indicador 2: Avaliação cursos	**Meta 2: Creditação de todos os cursos da ESDRM e apresentação de propostas de melhoria.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 foi concretizada, no que concerne aos cursos que em 2023/2024 se encontravam em processo de auto-avaliação para a A3ES, nomeadamente: LAFEVS, LDCFS, LDNTA, LTD, MAFS, MDR, MTD. Para além da Direção, participaram na organização deste processo o Gabinete de Avaliação da Qualidade, os respetivos coordenadores de curso e comissões nomeadas pelo Diretor para esse efeito, para além do CTC e CP.

Indicador 3: Inquéritos pedagógicos	**Meta 3: Concretização do relatório sobre os inquéritos pedagógicos e apresentação de propostas de melhoria.**

CONCRETIZAÇÃO META 3: A meta 3 foi concretizada, tendo-se procedido á realização dos inquéritos de pedagógicos de 2022/2023, assim como aos do 1.º semestre do ano letivo 2023/2024. Os inquéritos pedagógicos do 2.º semestre de 2023/2024 ainda se encontram em fase de resposta.

Indicador 4: Relatórios curso	**Meta 4: Concretização dos relatórios anuais de curso e apresentação de propostas de melhoria.**

CONCRETIZAÇÃO META 4: A meta 3 foi concretizada para os cursos conferentes de grau, tendo-se procedido á realização relatórios de cursos do ano letivo 2022/2023 e à sua aprovação em CTC, nomeadamente dos cursos: LAFEVS, LDCFS, LDNTA, LGOS, LTD, MAFS e MTD.

Ação Estratégia D. Promover uma comunicação, cooperação, trabalho em proximidade e diálogo efetivo e transparente com todos os órgãos, com representantes, departamentos, forças vivas e demais membros da comunidade académica da ESDRM e do IPSantarém, com vista à construção das melhores soluções e obtenção dos melhores resultados nos temas estruturantes e relevantes da vida da ESDRM e do IPSantarém.

Indicador 1: N.º de serviços em nuvem online.	**Meta 1: 100% dos Gabinetes e Serviços com documentos partilhados e atualizados em nuvem online.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 encontra-se em processo de concretização, tendo esta atividade sido enquadrada nos objetivos dos funcionários não docentes dos vários serviços e gabinetes da escola.

Indicador 2: N.º de procedimento em fluxograma.	**Meta 2: Mínimo um fluxograma por Gabinete/Serviço/Órgãos**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 encontra-se em processo de concretização, tendo esta atividade sido enquadrada nos objetivos dos funcionários não docentes dos vários serviços e gabinetes da escola.

Indicador 3: Concretização e atualização de calendário geral partilhado das atividades ESDRM	**Meta 3: Calendário geral partilhado das atividades ESDRM**

CONCRETIZAÇÃO META 3: A meta 3 encontra-se em processo de concretização, tendo-se iniciado o processo de análise acerca do melhor software para o efeito.

Indicador 4: Disponibilização de informação orgânica no microsite da ESDRM	**Meta 4: Disponibilizar informação relevante sobre a unidade orgânica (regulamentos, internos, projetos, parcerias, eventos, notícias, entre outras) no site da ESDRM.**

CONCRETIZAÇÃO META 4: A meta 4 encontra-se em processo de concretização, tendo-se iniciado o processo de introdução de novas informações no site da ESDRM, e sido enquadrada nos objetivos da responsável pelo GIC a realização de proposta de reestruturação do microsite da ESDRM.

Indicador 5: Reuniões temáticas de trabalho da direção com os serviços, gabinetes, presidentes de órgãos, coordenadores e responsáveis de departamentos e de cursos, parceiros estratégicos.	**Meta 4: Reuniões de trabalho colaborativo para definição de: Horários; DSD; arranque do ano letivo; planos anuais; e outros assuntos estratégicos (ex. avaliação dos cursos).**

CONCRETIZAÇÃO META 5: A meta 5 foi concretizada, tendo-se realizados várias reuniões de trabalho colaborativo para definição de: horários; DSD; arranque do ano letivo; planos de atividades; vagas; oferta formativa da ESDRM; comunicação dos cursos; avaliação dos cursos para a A3ES; entre outros assuntos estratégicos.

OE 1.3 – Promover e valorizar a autonomia e a identidade da ESDRM.

Ação Estratégia A. Concretizar a aplicação dos Estatutos da ESDRM em vigor e a adaptação da ESDRM, do seu funcionamento, estrutura e organização aos mesmos.

Indicador 1: Regulamento interno dos Departamentos	**Meta 1: Concretização do regulamento interno dos Departamentos.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 encontra-se em processo de concretização.

Indicador 2: Reestruturação de Gabinetes e Serviços	**Meta 2: Despacho e reestruturação de Gabinetes e Serviços**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 foi concretizada, tendo sido emanado o Despacho n.º 8/2023 pelo Diretor da ESDRM, acerca da Reorganização dos Serviços Integrados na Direção de Serviços de Administração e Gabinetes Funcionais.

Indicador 3: Regulamento Orgânico da Direção de Serviços de Administração	**Meta 3: Concretização do Regulamento Orgânico da Direção de Serviços de Administração.**

CONCRETIZAÇÃO META 3: Foi iniciado o desenvolvimento da adaptação do Regulamento Orgânico da Direção de Serviços de Administração, pelo Conselho Consultivo de Administração.

Indicador 4: Regulamentos internos dos Gabinetes	**Meta 4: Concretização de regulamentos internos dos Gabinetes.**

CONCRETIZAÇÃO META 4: A meta 4 ainda não foi concretizada no ano 2023, objetivando-se fazê-lo no futuro.

Ação Estratégia B. Identificar e sinalizar oportunidades de otimização dos Estatutos da ESDRM em vigor.

Indicador 1: Identificação e sinalização à Assembleia de Escola de todas as oportunidades de melhoria dos estatutos identificadas na sua implementação.	**Meta 1: Entrega de documento com sugestões de melhoria dos Estatutos da ESDRM à Assembleia de Escola.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 ainda não foi concretizada no ano 2023, objetivando-se fazê-lo no futuro.

Indicador 2: Identificação e sinalização ao Conselho Geral do IPSantarém das oportunidades de melhoria dos estatutos do IPSantarém.	**Meta 2: Entrega de documento com sugestões de melhoria da proposta de Estatutos do IPSantarém ao Conselho Geral.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 foi concretizada, tendo sido enviado, pela Direção da ESDRM, para o Presidente do Conselho Geral do IPSantarém, a 28 de setembro de 2023, um documento com sugestões ao projeto de alteração dos estatutos do Politécnico de Santarém.

Ação Estratégia C. Promover e valorizar uma comunicação externa efetiva, sistemática, clara, coerente e eficiente de modo a afirmar a ESDRM junto dos seus parceiros, dos centros de decisão e da sociedade em geral.

Indicador 1: Plano de comunicação da ESDRM. (deverá incluir um racional estratégico e várias iniciativas, ex. informação relevante sobre a unidade orgânica no site da ESDRM [projetos, parcerias, eventos, notícias, vídeos de apresentação]; interações/ ano nas redes sociais; mailling list estratificada de parceiros para otimizar os públicos-alvos da comunicação; Kit-ESDRM de apresentação internacional [merchandising + slides + vídeo]; entre outras…).	**Meta 1: 1 plano de comunicação da ESDRM concretizado e em implementação.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 encontra-se em processo de concretização, tendo esta atividade sido enquadrada nos objetivos da funcionária não docente afeta ao GIC.

OE 1.4 – Promover um estilo de vida saudável na comunidade académica.

Ação Estratégia A. Promover a prática de atividade física.

Indicador 1: N.º de estudantes envolvidos nas iniciativas de atividade física da ESDRM (ex. LEVEL UP – Students: Programa de promoção da atividade física e saúde, Fitness na ESDRM; ESDRM-Crew; Caminhadas e outras iniciativas). **Indicador 2: N.º de trabalhadores não docentes envolvidos nas iniciativas de promoção da atividade física na ESDRM (ex. LEVEL UP – Work: Programa de promoção da atividade física e saúde em contexto laboral, Fitness na ESDRM; programa de promoção da saúde em contexto laboral; caminhadas e outras iniciativas).** **Indicador 3: N.º de docentes envolvidos como participantes nas iniciativas de promoção da atividade física na ESDRM (ex. LEVEL UP – Work: Programa de promoção da atividade física e saúde em contexto laboral, Fitness na ESDRM; programa de promoção da saúde em contexto laboral; caminhadas e outras iniciativas).**	**Meta 1: ≥200 estudantes envolvidos nas iniciativas de atividade física da ESDRM.** **Meta 2: ≥50% dos trabalhadores não docentes envolvidos nas iniciativas de atividade física na ESDRM.** **Meta: 3: 1/3 docentes envolvidos como participantes nas iniciativas de atividade física da ESDRM.** **Meta 4: ≥10 iniciativas/ eventos promotores de atividade física/ ano.**

Indicador 4: N.º de iniciativas/ eventos promotores de atividade física (ex. implementação de circuito de manutenção no espaço exterior da ESDRM, masterclasses, caminhadas, torneios, entre outros).	

CONCRETIZAÇÃO META 1, 2, 3 E 4: Para a concretização do objetivo estratégico 1.4 "Promover um estilo de vida saudável na comunidade académica", a Direção trabalha em colaboração com o Gabinete de Promoção de Estilos de Vida Saudáveis (GPES), e respetivos docentes envolvidos nas atividades nele enquadradas.

Ainda não é possível com rigor verificar a concretização da meta 1, 2 e 3, uma vez que estão a ser aprimorados os métodos de quantificação para se conseguir identificar se os praticantes são estudantes, docentes ou trabalhares não docentes.

Relativamente aos indicadores 1, 2, 3 e 4 desta ação estratégica A, foram concretizadas as seguintes iniciativas com a respetiva adesão:

- ESDRM-Crew: No ano civil de 2023 participaram cerca de 27 estudantes (n.º máximo = 36; n.º mínimo = 18) nas sessões de Hip Hop. As sessões ocorriam 2 vezes por semana (segunda-feira e terça-feira), no Ginásio 2, com uma duração de cerca de 90 minutos. O grupo ESDRM Crew realizou atuações no ESDRM FIT'23, Gala Pirâmides de Ouro e Gala do Desporto do IPSantarém.
- LEVEL UP – Work: Em 2023, o programa objetivou promover a saúde e um estilo de vida mais saudável através de quebras de tempo sedentário, aumentando os níveis de atividade física. No programa de quebra do tempo sedentário participaram 19 funcionários não docentes. Nas sessões de acompanhamento individualizado participaram 7 funcionários não docentes. Das análises efetuadas verificou-se que o programa LEVEL UP-Work contribuiu positivamente para a melhoria dos indicadores de saúde, aptidão física, capacidade funcional e melhoria do bem-estar psicológico dos funcionários não-docentes.
- Fitness na ESDRM: A Sala de Exercício foi frequentada por cerca de 85 participantes (inclui estudantes, docentes e não docentes). As aulas de grupo de Fitness tiveram uma adesão de cerca de 65 participantes (inclui estudantes, docentes e não docentes).
- XI Convenção de Fitness do NE-DCFS: Este evento foi realizado no dia 11 de fevereiro de 2023. Foi direcionado a toda comunidade académica da ESDRM-IPSantarém, Técnicos de Exercício Físico e Diretores Técnicos. Inscreveram-se cerca de 120 participantes.

Indicador 5: Criação de um circuito de manutenção no campus da ESDRM.	**Meta 5: 1 circuito de manutenção no campus da ESDRM.**

CONCRETIZAÇÃO META 5: A meta 5 ainda não foi concretizada em 2023.

Indicador 6: Criação da identidade de um Clube desportivo da ESDRM, que seja agregador da prática desportiva informal da comunidade da ESDRM.	**Meta 6: 1 clube (*naming*) ESDRM.**

CONCRETIZAÇÃO META 6: A meta 6 ainda não foi concretizada em 2023.

Ação Estratégia B. Promover comportamentos de estilo de vida saudável.

Indicador 1: Escola livre de fumo.	**Meta 1: Reduzir para zero os espaços disponíveis no campus da ESDRM para o consumo de tabaco e similares.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 ainda não foi concretizada em 2023.

Indicador 2: Eventos capacitadores/ sensibilizadores da comunidade académica sobre estilo de vida saudável (ex.	**Meta 2: ≥5 iniciativas/ ano.**

alimentação saudável; gestão do stress; qualidade do sono, entre outros).	

CONCRETIZAÇÃO META 2: Para a concretização do indicador 2 desta ação estratégica B, a Direção trabalha em colaboração com o Gabinete de Promoção de Estilos de Vida Saudáveis (GPES). Neste âmbito foram concretizadas as seguintes iniciativas em 2023: Implementação de 7 programas de mudança comportamental em funcionários não docentes para o aumento dos níveis de atividade física, melhoria dos hábitos alimentares e qualidade de sono.

EE 2 - Ensino e estudantes

A ESDRM deve desenvolver estratégias institucionais que garantam uma oferta educativa, incluindo a formação ao longo da vida, adequada à sua missão e às exigências do mercado de trabalho, bem como o apoio social, a integração, a inclusão e o bem-estar de uma população estudantil diversificada. No âmbito do EE2 foram definidos 5 OEs (OE 2.1 a 2.5) e foram detalhadas ações estratégicas, indicadores e metas para cada um deles.

OE 2.1 – Valorizar a oferta formativa da ESDRM.

Ação Estratégia A. Promover a qualidade da oferta formativa (conteúdos, recursos humanos, materiais, metodologias e outros).

Indicador 1: Acreditação dos cursos pela A3ES.	**Meta 1: Acreditação de 100% dos cursos conferentes de grau.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi concretizada, no que concerne aos cursos que em 2023/2024 se encontravam em processo de auto-avaliação para a A3ES, nomeadamente: LAFEVS, LDCFS, LDNTA, LTD, MAFS, MDR, MTD. Para além da Direção, participaram na organização deste processo o Gabinete de Avaliação da Qualidade, os respetivos coordenadores de curso e comissões nomeadas pelo Diretor para esse efeito, para além do CTC e CP.

Indicador 2: Acreditar os cursos ministrados na ESDRM em instituições internacionais, quando existente.	**Meta 2: ≥100% dos cursos conferentes de grau acreditados em instituições internacionais.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 ainda foi concretizada em 2023.

Indicador 3: Atualizar a informação sobre os docentes disponível online e dar-lhe visibilidade (Ciência Vitae; ORCID e Site ESDRM).	**Meta 3: 100% dos docentes com informação atualizada online.**

CONCRETIZAÇÃO META 3: A meta 3 foi concretizada, no que concerne aos docentes da ESDRM de 2023/2024 possuírem Ciência Vitae e/ou ORCID online. Também todos os docentes da ESDRM se encontram online no site da ESDRM, não obstante aquando da melhoria do site da ESDRM (futuramente) se pretenda potenciar a sua visibilidade.

Ação Estratégia B. Promover a diversidade da oferta formativa, considerando os vários ciclos de estudos, níveis e contextos de formação e novos públicos.

Indicador 1: Criar oferta formativa de 3.º ciclo.	**Meta 1: ≥1 curso de Doutoramento novo aprovado.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 encontra-se em processo de concretização, sendo que durante 2023 foi desencadeado o processo de discussão sobre o assunto, e iniciado o processo de creditação de centros de investigação, na Fundação para a Ciência e a Tecnologia (FCT), que dão suporte à existência do doutoramento.

Indicador 2: Assegurar um 2.º ciclo em continuidade de todas as licenciaturas ESDRM.	**Meta 2: ≥2 cursos de Mestrado novos/reestruturados acreditados pela A3ES.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 foi concretizada. Foi realizado o processo de auto-avaliação para a A3ES para o MDR, tendo sido proposta a sua reestruturação. O novo MGD recebeu o seu registo a 11 de setembro de 2023 (R/A-CR 82/2023).

Indicador 3: Criar oferta formativa pós-graduada direcionada para públicos-alvo específicos.	**Meta 3: ≥4 cursos de Pós-graduação novos.**

CONCRETIZAÇÃO META 3: A meta 3 foi parcialmente concretizada. Em 2023 foram criados três novos cursos de pós-graduação, nomeadamente:

- Atividade Física e Saúde na Gravidez e Pós-Parto (AFSGPP; Despacho n.º 4360/2023, 10 de abril);
- Treino Desportivo (TD; Despacho n.º 6009/2023, de 29 de maio);
- Gestão do Desporto (GD; Despacho n.º 7033/2023, de 30 de junho).

Em 2023/2024 funcionaram as pós-graduações em AFSGPP e em GD, as quais se enquadraram no programa Meridies financiado pelo Plano de Recuperação e Resiliência (PRR). A pós-graduação em TD não chegou a funcionar, por falta de estudantes internacionais, uma vez que foi criada no âmbito de uma parceria com a Faculdade de Educação Física e Desporto da Universidade Pedagógica de Maputo.

Indicador 4: Criar oferta formativa Técnica Superior Profissional direcionada para áreas emergentes.	**Meta 4: ≥2 CTeSP novos em funcionamento.**

CONCRETIZAÇÃO META 4: A meta 4 foi concretizada. Em 2023 foram criados dois novos cursos de técnico superior profissional (TeSP), nomeadamente:

- Tecnologia no Desporto (TecDesp; Aviso n.º 10753/2023, 1 de junho), em parceria com a Escola Superior de Tecnologia de Tomar do Instituto Politécnico de Tomar;
- Jogos Eletrónicos e Competições Desportivas Digitais (JECDD; Registo R/CR 52/2023 de 16 de agosto de 2023).

Em 2023/2024 funcionaram os dois referidos cursos TeSP, sendo que o JECDD funcionou na ESDRM e o TecDesp funcionou Escola Superior de Tecnologia de Tomar, com docentes dessa escola e da ESDRM.

Ação Estratégia C. Comunicar interna e externamente, de forma efetiva e sistemática, as atividades e conquistas de toda a oferta formativa da ESDRM, de modo a valorizar a mesma.

Indicador 1: Plano de comunicação da ESDRM. (N.º de eventos/ interações [ex. 25-30 visitas guiadas à ESDRM/ano; 5-6 Visitas guiadas a escolas/ano; 10-20 visitas "Inspiring future"; 5-6 feiras sobre cursos; 260 interações/ano nas redes sociais)	**Meta 1: 1 plano de comunicação da ESDRM concretizado e em implementação**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 encontra-se em processo de concretização, tendo esta atividade sido enquadrada nos objetivos da funcionária não docente afeta ao GIC.

OE 2.2 – Aprofundar o projeto educativo, científico e cultural da ESDRM.

Ação Estratégia A. Aprofundar e consolidar o posicionamento da ESDRM nas suas áreas fortes e respetivas profissões do desporto de modo a valorizar os formandos e alumni, pela sua forte ligação ao contexto socioprofissional, parceiros relevantes e centros de decisão.

Indicador 1: Representantes da ESDRM em órgãos de *stakeholders* estratégicos.	**Meta 1: Representantes da ESDRM nos órgãos sociais de (≥4 entidades internacionais e ≥ 4 entidades nacionais).**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi concretizada. A ESDRM tem docentes envolvidos em órgãos sociais de entidades internacionais e entidades nacionais, nomeadamente:

- Entidades internacionais:
  - *European Network of Sport Education (ENSE);*
  - *European Observatoire of Sport and Employment (EOSE);*
  - *EuropeActive;*

- *International Council for Coaching Excellence (ICCE);*
- *European Network of Outdoor Sports (ENOS);*
- *ACSM Pregnancy & Postpartum Special Interest Group;*
- *Red Espanõla de Ejercicio y Embarazo;*

- Entidades nacionais:
  - Rede de Escolas com Formação em Desporto do Ensino Superior Politécnico Público (REDESPP);
  - Sociedade Portuguesa para o Estudo da Obesidade (SPEO);
  - Sociedade Científica de Pedagogia do Desporto (SCPD);
  - Sociedade Portuguesa de Psicologia do Desporto (SPPD);
  - Conselho Nacional de Educação (CNE);
  - Unidades de Apoio ao Alto Rendimento no Ensino Superior (UAARESuperior) – Conselho de Acompanhamento.

Indicador 2: Parcerias relevantes com instituições/ organizações de referência no setor do desporto.	**Meta 2: ≥10 novos protocolos /ano com instituições/ organizações no setor do desporto.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 foi concretizada, tendo sido estabelecidos 17 novos protocolos com diversas instituições/ organizações no setor do desporto durante o ano de 2023.

Indicador 3: Presença em eventos de referência no setor do desporto.	**Meta 3: Participação em ≥1 evento nacional/ internacional por ano por cada área de formação da ESDRM.**

CONCRETIZAÇÃO META 3: Não foi possível verificar a concretização da meta 3.

OE 2.3 – Promover a atração de novos estudantes.

Ação Estratégia A. Encetar esforços para garantir a atração de novos estudantes para os diferentes ciclos de estudos e atividades formativas, nomeadamente a atração de estudantes nos diferentes regimes (>23 anos, estudantes não tradicionais, jovens com enquadramento sociocultural diferenciado, estudantes com necessidades educativas especiais) e estudantes internacionais, assegurando a todos as condições para frequência de qualidade.

Indicador 1: Número de candidatos CNA aos cursos de 1.º ciclo da ESDRM **Indicador 2: Número de estudantes colocados na 1.ª fase do CNA nos cursos de 1.º ciclo da ESDRM.** **Indicador 3: Número de estudantes colocados CNA (1º ciclo) 1.ª fase - 1.ª opção nos cursos de 1.º ciclo da ESDRM.** **Indicador 4: Número de estudantes inscritos no 1.º ano, 1.ª vez nos cursos de 1.º ciclo da ESDRM.**	**Meta 1: Número de candidatos no concurso nacional de acesso (CNA) (1.º ciclo) >300% das vagas em todos os cursos da ESDRM.** **Meta 2: Número de estudantes colocados na 1.ª fase do CNA ≥ 100% das vagas nos cursos de 1º ciclo da ESDRM.** **Meta 3: Número de colocados CNA (1º ciclo) 1.ª fase - 1.ª opção ≥60% das vagas em todos os cursos da ESDRM.** **Meta 4: Número de estudantes inscritos no 1.º ano, 1.ª vez ≥ 100% das vagas nos cursos de 1.º ciclo da ESDRM.**

Tabela – Candidatos e vagas dos cursos de licenciatura em 2023/2024.

Cursos	N.º candidatos CNA				Vagas CNA	% candidatos face a vagas	% candidatos 1.ª fase face a vagas
	1.ª Fase	2.ª Fase	3.ª Fase	Total			
AFEVS	137	52	22	211	25	844	548
DCFS	407	147	53	607	90	674	452
DNTA	57	23	3	83	24	345	238

GOD	118	57	21	196	23	852	513
TD	361	130	48	539	110	490	328
TOTAL	1080	409	147	1636	272	601	397

Tabela – Inscritos 1.º ano/1.ª vez e vagas dos cursos de licenciatura em 2023/2024.

Cursos	N.º estudantes inscritos 1.º ano/1.ª vez	Vagas CNA	% inscritos 1.º ano/1.ª vez, face a vagas
AFEVS	25	25	100
DCFS	91	90	101
DNTA	29	24	120
GOD	21	23	91
TD	107	110	97
TOTAL	273	272	100

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi concretizada, uma vez que todos os cursos de licenciatura apresentam um valor de candidatos no CNA superior a 300% das vagas.

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 foi concretizada, uma vez que todos os cursos de licenciatura apresentam um valor de candidatos na 1.ª fase do CNA superior a 100% das vagas.

CONCRETIZAÇÃO META 3: Não foi possível verificar a concretização da meta 3.

CONCRETIZAÇÃO META 4: A meta 5 foi parcialmente concretizada, uma vez que as licenciaturas em AFEVS, DCFS e DNTA tiveram um n.º de inscritos igual ou superior ao n.º de vagas, e os cursos de GOD e TD tiveram um n.º inferior.

Indicador 5: Número de candidatos aos cursos de Pós-graduação e 2.º ciclo da ESDRM. **Indicador 6: Número de estudantes inscritos nos cursos de Pós-graduação e 2.º ciclo da ESDRM.**	**Meta 5: Número de candidatos ≥100% das vagas dos cursos de Pós-graduação e 2.º ciclo da ESDRM.** **Meta 6: Número de estudantes inscritos no 1.º ano, 1.ª vez ≥ 60% das vagas nos cursos de Pós-graduação e 2.º ciclo da ESDRM.**

Tabela – Candidatos e vagas dos cursos de pós-graduação em 2023/2024.

Cursos	N.º candidatos	Vagas	% candidatos face a vagas
AFSGPP	30	30	100
GD	18	30	60
TOTAL	48	60	80

Tabela – Candidatos e vagas dos cursos de mestrado em 2023/2024.

Cursos	N.º candidatos					Vagas	% candidatos face a vagas
	1.ª Fase		2.ª Fase	3.ª Fase	Total		
	Nacionais	Internacionais	Nacionais	Nacionais			
MAFS	3	2	6	1	12	25	48
MTD	10	5	9	12	36	35	102
TOTAL	13	7	15	13	48	60	80

Tabela – Inscritos 1.º ano/1.ª vez e vagas dos cursos de pós-graduação e mestrado em 2023/2024.

Cursos	N.º estudantes inscritos 1.º ano/1.ª vez	Vagas	% inscritos 1.º ano/1.ª vez, face a vagas
PG-AFSGPP	29	30	97
PG-GD	14	30	47
MAFS	12	25	48
MTD	29	35	83
TOTAL	84	120	70

CONCRETIZAÇÃO META 5: A meta 5 foi parcialmente concretizada, sendo que o curso de MTD e de PG-AFSGPP superaram a meta de ter um n.º de candidatos igual ou superior ao n.º de vagas, embora o curso de MAFS e o de PG-GD não o tenham superado.

CONCRETIZAÇÃO META 6: A meta 6 foi parcialmente concretizada, sendo que o curso de MTD e de PG-AFSGPP superaram a meta de ter um n.º de inscritos no 1.º ano pela 1.ª vez igual ou superior a 60% das vagas, embora o curso de MAFS e o de PG-GD não o tenham superado.

Indicador 7: Número de candidatos aos cursos TeSP da ESDRM. **Indicador 8: Número de estudantes inscritos nos cursos TeSP da ESDRM.**	**Meta 7: Número de candidatos ≥100% das vagas dos cursos TeSP da ESDRM.** **Meta 8: Número de estudantes inscritos no 1.º ano, 1.ª vez ≥ 60% das vagas nos cursos TeSP da ESDRM.**

Tabela – Candidatos e vagas dos cursos TeSP em 2023/2024.

Cursos	N.º candidatos					Vagas	% candidatos face a vagas
	1.ª Fase		2.ª Fase	3.ª Fase	Total		
	Nacionais	Internacionais	Nacionais	Nacionais			
STAT (Rio Maior)	31	0	0	7	38	24	158
STAT (Ericeira)	13	0	5	1	19	24	79
JECDD	0	0	5	4	9	20	45
TOTAL	44		10	12	66	68	97

Tabela – Inscritos 1.º ano/1.ª vez e vagas dos cursos de TeSP em 2023/2024.

Cursos	N.º estudantes inscritos 1.º ano/1.ª vez	Vagas	% inscritos 1.º ano/1.ª vez, face a vagas
STAT	26	48	54
JECDD	4	20	20
TOTAL	30	68	44

CONCRETIZAÇÃO META 7: A meta 7 foi parcialmente concretizada, sendo que o curso de TeSP STAT a funcionar em Rio Maior superou a meta de ter um n.º de candidatos igual ou superior ao n.º de vagas, embora os cursos TeSP STAT da Ericeira e o JECDD não o tenham superado.

CONCRETIZAÇÃO META 8: A meta 8 não foi concretizada, uma fez que o n.º de inscritos no 1.º ano pela 1.ª vez foi inferior a 60% das vagas dos cursos TeSP.

Ação Estratégia B. Desenvolver todos os esforços para efetuar um enquadramento adequado e capacitar os estudantes com necessidades educativas especiais.

Indicador 1: Criar gabinete para a inclusão.	**Meta 1: Gabinete de inclusão em funcionamento na ESDRM.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi concretizada, tendo sido criado o Gabinete de Apoio à Inclusão (GAI; Despacho n.º 8/2023 do Diretor).

Indicador 2: Apoio à rede NEE do IPSantarém.	**Meta 2: 1 Docente nomeado na ESDRM para o apoio e ligação da ESDRM à rede NEE do IPSantarém.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 1 foi concretizada, tendo sido nomeada uma docente da ESDRM para apoio e ligação da ESDRM à rede NEE do IPSantarém (Despacho nº 36/2024 do Presidente do IPSantarém).

Ação Estratégia C. Apoiar ativamente o desporto universitário.

Indicador 1: Nº de modalidades de desporto universitário em funcionamento.	**Meta 1: ≥15 modalidades de desporto universitário oferecidas aos estudantes da ESDRM.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi concretizada, existindo 24 modalidades de desporto universitário oferecidas aos estudantes da ESDRM.

Indicador 2: Cedência de instalações e materiais da ESDRM.	**Meta 2: 100% de cedência de instalações e materiais disponíveis.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 1 foi concretizada, Tendo a ESDRM cedido instalações e materiais disponíveis, não só na ESDRM como nos espaços da DESMOR e outros.

OE 2.4 – Promover o sucesso escolar.

Ação Estratégia A. Implementar e apoiar medidas e estratégias com vista à promoção do sucesso escolar dos estudantes.

Indicador 1: Taxa de sucesso escolar.	**Meta 1: 75% de conclusão do curso em N+1 anos (em alinhamento com objetivos estratégicos IPSantarém).**

Tabela – N.º de diplomados em 2022/2023.

Curso	N.º de diplomados	N.º de estudantes diplomados em N	N.º de estudantes diplomados em N+1	N.º de estudantes diplomados em N+2	N.º de estudantes diplomados em N+3	N.º de estudantes diplomados em N+≥4	Eficiência formativa (N ou N+1)
TESP STAT	8	8	0	0	0	0	100%
LAFEVS	15	15	0	0	0	0	100%
LDCFS	40	26	11	2	0	1	92,5%
LDNTA	11	6	4	1	0	0	90,9%
LGOD	22	12	7	2	0	1	86,4%
LTD	32	18	6	3	3	2	75%

MAFS	12	0	9	3	0	0	75%
MTD	5	1	4	0	0	0	100%
TOTAL	**145**	**86**	**41**	**11**	**3**	**4**	**87,6%**

Nota: Sendo os relatórios de curso apresentados por ano letivo, os resultados da eficiência formativa são também apresentados por ano letivo, sendo esta baseados nos últimos relatórios aprovados em CTC da ESDRM.

Nota: No caso dos mestrados, uma vez que os estudantes finalistas podem realizar a entrega do relatório de estágio/dissertação até final de dezembro, fazendo a defesa no ano seguinte, nestes casos não estão contabilizados como diplomados. Está a ser encontrado um melhor processo de contabilização dos diplomados de mestrado.

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta foi concretizada em todos cursos, uma vez que a eficiência formativa [n ou n+1] foi ≥75% em todos os cursos da ESDRM.

Ação Estratégia B. Implementar e apoiar medidas e estratégias com vista à redução do abandono escolar dos estudantes.

Indicador 1: Taxa de renovação de inscrição.	**Meta 1: Taxa de renovação de inscrição, superior a 85% em todos os cursos (em alinhamento com objetivos estratégicos IPSantarém).**

Tabela – N.º de estudantes e abandono cursos TESP

2023/24	**STAT**
Taxa de renovação de inscrição (%)	**71,4**

Tabela – N.º de estudantes e abandono cursos de Licenciatura

2023/24	TD	DCFS	DNTA	AFEVS	GOD	Total
Taxa de renovação de inscrição (%)	87,8	88,3	93,2	96,7	87,8	89,3

Tabela – N.º de estudantes e abandono cursos de Mestrado

2023/24	MTD	MAFS	Total
Taxa de renovação de inscrição (%)	69	65	68

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta foi concretizada a nível global de escola. No entanto, a nível de curso, realça-se o facto dos cursos TESP e cursos de Mestrado terem ainda valores inferiores a 85% de taxa de renovação de inscrição.

OE 2.5 – Promover a inclusão social e a inserção sócio-profissional.

Ação Estratégia A. Inclusão na comunidade escolar.

Indicador 1: Manual de acolhimento de estudantes.	Meta 1: 1 manual de acolhimento de estudantes disponível online e divulgado internamente.

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi concretizada, tendo o IPSantarém realizado um manual de acolhimento de estudantes disponível online e divulgado internamente.

Indicador 2: Dia de acolhimento para estudantes de 1.º ano 1.ª vez.	**Meta 2: 1 sessão de acolhimento por cada curso da ESDRM com a participação ativa da Direção da ESDRM e da coordenação do respetivo curso.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 1 foi concretizada, tendo sido realizada uma sessão de acolhimento por cada curso da ESDRM com a participação ativa da Direção da ESDRM e da coordenação do respetivo curso (Despacho n.º 12/2023 do Diretor da ESDRM).

Indicador 3: Articulação com o associativismo estudantil da ESDRM para ampliar o alcance e efetividade do acolhimento dos estudantes na ESDRM.	**Meta 3: Implementação de um sistema de "Buddy's" para os estudantes de 1º ano 1.ª vez.**

CONCRETIZAÇÃO META 3: A meta 1 foi parcialmente concretizada, sendo que o IPSantarém implementou o IPBuddy para acolher os estudantes estrangeiros (https://www.ipsantarem.pt/queres-ser-um-ipbuddy/), e a Direção trabalhou em parceria com a Associação de Estudantes da ESDRM para promover o acolhimento dos estudantes na ESDRM.

Ação Estratégia B. Implementar, apoiar e monitorizar medidas e iniciativas de ligação ao tecido empresarial e facilitadoras da inserção no mercado de trabalho em linha com a oferta formativa da ESDRM.

Indicador 1: N.º visitas de estudo dos estudantes às empresas.	**Meta 1: ≥ 1 visita de estudo por curso/ano.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi parcialmente concretizada no ano letivo 2022/2023. Segundo os relatórios de curso 2022/2023, produzidos pelos respetivos coordenadores de curso e aprovados em CTC, apenas alguns cursos realizaram visitas de estudo com contacto com o mercado de trabalho, nomeadamente: LDCS, LGOD, LTD, MTD.

Indicador 2: N.º visitas/eventos das empresas/*alumni* na ESDRM.	**Meta 2: ≥ 1 visita/evento por área de formação/ano.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 foi concretizada. Foram realizadas 2 ações de "Conversas sem Filtro" (Anos letivos de 2022/2023 e 2023/2024), nas quais contámos com a presença de *alumni* ESDRM, para partilharem os seus percursos profissionais, desafios e conquistas. No âmbito da ação da Feira de Estágios, do ano letivo de 2022/2023, organizada pelas coordenações dos cursos e com o apoio do GAEE, foram dinamizadas 6 mesas redondas (uma por curso - Licenciaturas e TESP-STAT), dinamizadas por *alumni* ESDRM e entidades de estágio.

Indicador 3: N.º de ações de formação interna para estudantes sobre temas de empreendedorismo, empregabilidade e outros relacionados com o mercado de trabalho (ex. recibos verdes… etc.).	**Meta 3: ≥ 2 ações/semestre.**

CONCRETIZAÇÃO META 3: A meta 3 foi concretizada. No ano letivo ano letivo de 2022/2023, foram realizados 3 workshops, destinados aos estudantes ESDRM, nos seguintes temas: Curriculum Vitae, Entrevista Profissional e Recibos Verdes, tendo como título "Tudo o que te falta saber sobre...". Foi realizado um evento na área do Empreendedorismo, o "SportUp'23". Para a preparação do mesmo, foram dinamizados 2 workshops, através do IPSantarém, relacionados com temas como maturação de ideias de negócio e preparação do *pitch*.
No ano letivo ano letivo de 2023/2024, no âmbito do Programa Gestão de Carreira do IPSantarém, foram realizados 3 workshops relacionados com os temas da Entrada no Ensino Superior, Auto-retrato e *Curriculum Vitae*.

Indicador 4: Estudantes em Concursos de Empreendedorismo.	**Meta 4: ≥ 10 equipas de estudantes envolvidas em concursos de empreendedorismo.**

CONCRETIZAÇÃO META 4: A meta 4 foi concretizada. No SportUp'23, participaram 10 Equipas ESDRM, num total de 33 estudantes. As 3 equipas com melhor classificação foram apuradas para participar no Poliempreende Regional, num total de 11 estudantes ESDRM. Deste concurso, a equipa vencedora foi da ESDRM, pelo que participaram no Poliempreende Nacional 3 estudantes da ESDRM.

Indicador 5: Generalização da capacitação em empreendedorismo na oferta formativa da ESDRM.	**Meta 5: 100% dos cursos ESDRM com UC ou conteúdos de empreendedorismo.**

CONCRETIZAÇÃO META 5: A meta 5 foi parcialmente concretizada, não obstante a maioria dos cursos da ESDRM possuírem no seu plano de estudos UC sobre a temática de empreendedorismo, nomeadamente: TeSP TecDesp, TeSP JECDD, LAFEV, LDCFS, LDNTA, LGOD, LTD, MAF, MDR e MGD.

Indicador 6: Ligação a Centros de Negócios e incubadoras.	**Meta 6: estabelecimento de ligação a ≥3 Centros de Negócios e/ou incubadoras de empresas.**

CONCRETIZAÇÃO META 6: A meta 6 encontra-se em processo de concretização, sendo que em 2023 existe ligação ao Centro de Negócios e Inovação de Rio Maior.

Indicador 7: Organização de uma feira de emprego na ESDRM.	**Meta 7: 1 feira de emprego/ano na ESDRM.**

CONCRETIZAÇÃO META 7: A meta 7 foi parcialmente concretizada, uma vez que, apesar de em 2023 ter existido uma feira de emprego na ESDRM, esta ainda foi integrada na Feira de estágio, não tendo ainda sido um evento exclusivo.

EE 3 - Investigação e Transferência de Conhecimento

A ESDRM deve ter uma política de fomento da produção de conhecimento pelo apoio à investigação científica, ao desenvolvimento tecnológico, e à valorização económica e social do conhecimento, que promova a sua extensão e transferência para o contexto socioprofissional e para a sociedade em geral. No âmbito do EE3 foram definidos 2 OEs (OE 3.1 a 3.2) e foram detalhadas ações estratégicas, indicadores e metas para cada um deles.

OE 3.1 – Promover e apoiar iniciativas de recrutamento de financiamento nacional e internacional.

Ação Estratégia A. Incentivar e apoiar as iniciativas, os grupos de trabalho e as candidaturas com vista ao recrutamento de financiamento para projetos de investigação e desenvolvimento em que a ESDRM é parceira ou coordenadora.

Indicador 1: Definição de regras claras para a definição de equipas gabinetes funcionais de trabalho científico.	**Meta 1: Criar regulamento para grupos de trabalho e gabinetes de trabalho científico.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta foi concretizada parcialmente, uma vez que a Direção já iniciou o processo de criação do regulamento para grupos de trabalho e gabinetes de trabalho científico.

Indicador 2: Capacitar o Gabinete de Projetos no apoio às candidaturas.	**Meta 2: 1 ação de formação/ano para o staff do Gabinete de Projetos.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta não foi concretizada no ano 2023, uma vez que não se chegou a encontrar uma formação adequada ao objetivo de capacitar o Gabinete de Projetos no apoio às candidaturas.

Indicador 3: N.º de Projetos I&D financiados.	**Meta 3: ≥5 projetos I&D/ano em funcionamento.**

CONCRETIZAÇÃO META 3: A meta não foi concretizada no ano 2023. Durante o ano de 2023 a ESDRM não teve projetos I&D em execução. Em 2022 teve 5 projetos com execução até final de 2022, e os novos projetos aprovados só iniciam a sua execução em 01/01/2024. Realça-se que algumas receitas e despesas dos projetos de 2022 foram executadas em 2023.

Ação Estratégia B. Incentivar, apoiar e colaborar com os centros de investigação reconhecidos pela FCT em iniciativas e projetos de investigação e desenvolvimento.

Indicador 1: Taxa de participação dos docentes em centros de investigação financiados pela FCT	**Meta 1: 100% dos docentes a tempo integral na ESDRM membros de centros de investigação avaliados pela FCT.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 não foi concretizada. Dos 45 docentes a tempo integral em funções na ESDRM/IPSantarém (37 de carreira + 8 convidados), 32 (71%) são membros integrados em centros de investigação avaliados pela FCT. Os referidos docentes distribuem-se pelos seguintes 5 centros de investigação: Centro de Investigação em Qualidade de Vida (CIEQV; 18); Centro de Investigação em Desporto, Saúde e Desenvolvimento Humano (CIDESD; 6), Centro de Investigação, Desenvolvimento e Inovação em Turismo (CITUR; 2), Centro Interdisciplinar de Estudo da Performance Humana (CIPER; 5) e Núcleo de Estudos em Ciências Empresariais (NECE; 1).

Indicador 2: Taxa de participação dos docentes em projetos ou prestações de serviço de I&D financiados.	**Meta 2: 1/3 dos docentes a tempo integral da ESDRM envolvidos em projetos ou prestações de serviço de I&D financiados.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 foi concretizada. Foram realizadas 13 prestações de serviço que envolveram 16 dos 45 docentes a tempo integral da ESDRM (36%). Em 2023 não existiram projetos I&D financiados em execução.

Ação Estratégia C. Criar um centro de investigação em Ciências do Desporto.

Indicador 1: Criação de um centro de Investigação como instituição de gestão.	**Meta 1: Submissão de candidatura no próximo ciclo da FCT.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi concretizada. A ESDRM colaborou, junto com o IPSantarém, na submissão de uma candidatura de um novo centro de investigação para o próximo ciclo de avaliação da FCT, designadamente na candidatura ao Centro de Investigação e Inovação em Desporto, Atividade Física e Saúde (SPRINT), tendo este como diretora uma docente da ESDRM.

OE 3.2 – Promover e apoiar o envolvimento e trabalho em rede no âmbito da investigação e desenvolvimento.

Ação Estratégia A. Incentivar e apoiar o estabelecimento e envolvimento em trabalho de redes nacionais e internacionais de produção de conhecimento, inovação e desenvolvimento.

Indicador 1: Docentes em redes e grupos de trabalho trans-institucionais e/ou internacionais no âmbito da missão da ESDRM.	**Meta 1: envolvimento de docentes em ≥8 redes ou grupos de trabalho.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi concretizada. A ESDRM tem docentes envolvidos em redes e grupos de trabalho trans-institucionais e/ou internacionais no âmbito da missão da ESDRM:

- *European Network of Sport Education (ENSE);*
- *European Observatoire of Sport and Employment (EOSE);*
- *EuropeActive;*
- *International Council for Coaching Excellence (ICCE);*
- *European Network of Outdoor Sports (ENOS);*
- *ACSM Pregnancy & Postpartum Special Interest Group;*
- *Red Espanõla de Ejercicio y Embarazo;*
- Rede de Escolas com Formação em Desporto do Ensino Superior Politécnico Público (REDESPP);
- Sociedade Portuguesa para o Estudo da Obesidade (SPEO);
- Sociedade Científica de Pedagogia do Desporto (SCPD);
- Sociedade Portuguesa de Psicologia do Desporto (SPPD);
- Conselho Nacional de Educação (CNE);
- Unidades de Apoio ao Alto Rendimento no Ensino Superior (UAARESuperior) – Conselho de Acompanhamento.

Ação Estratégia B. Incentivar e apoiar iniciativas de investigação, inovação e desenvolvimento, com ligação ao tecido empresarial e com vista à transferência de conhecimento.

Indicador 1: Definição de regras claras para a definição de equipas gabinetes funcionais de trabalho científico.	**Meta 1: Criar regulamento para grupos de trabalho e gabinetes de trabalho científico.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 encontra-se em processo de concretização, estando a ser desenvolvido um regulamento para grupos de trabalho e gabinetes de trabalho científico.

Indicador 2: Projetos I&D com envolvimento de entidades parceiras.	**Meta 2: ≥4 projetos I&D/ano em ligação com parceiros estratégicos.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta não foi concretizada no ano 2023. Durante o ano de 2023 a ESDRM não teve projetos I&D em execução. Em 2022 teve 5 projetos com execução até final de 2022, e os novos projetos aprovados só iniciam a sua execução em 2024.

Indicador 3: Comunicação e disseminação científica (ex. publicação de artigo científico; comunicação em congresso; preleção em seminários ou ações de formação, e outros).	**Meta 3: ≥1 atividade/ ano/ docente de comunicação e disseminação de conhecimento.**

CONCRETIZAÇÃO META 3: Não possível verificar a concretização da meta 3.

EE 4 - Internacionalização e Cooperação

A ESDRM deve desenvolver e implementar políticas e estratégias integradas e sistemáticas de estímulo à internacionalização e à cooperação com a sociedade, que contribuam para a internacionalização do ensino e da investigação e para o desenvolvimento local, regional, nacional. No âmbito do EE4 foram definidos 4 OEs (OE 4.1 a 4.4) e foram detalhadas ações estratégicas, indicadores e metas para cada um deles.

OE 4.1 – Promover o aumento do envolvimento dos estudantes em mobilidades e outras oportunidades de experiências de cariz internacional.

Ação Estratégia A. Estimular e apoiar o envolvimento dos estudantes na mobilidade internacional (e.g., ERASMUS+), tanto no modelo tradicional (1 ou 2 semestres) como em modalidades novas (e.g., Blended Intensive Programs), quer sejam organizados sob coordenação da ESDRM como por parceiros internacionais.

Indicador 1: N.º de Mobilidades de Estudantes (*outgoing*).	**Meta 1: ≥ 50 estudantes em licenciatura/mestrado.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi concretizada. Em 2023 foram em mobilidade *outgoing* 60 estudantes de licenciatura e zero de mestrado.

Indicador 2: N.º de Mobilidades de Estudantes (*incoming*).	**Meta 2: ≥ 50 estudantes em licenciatura/mestrado.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 foi parcialmente concretizada. Em 2023 vieram em mobilidade *incoming* 31 estudantes de licenciatura e um de mestrado.

Indicador 3: N.º de cursos de BIP em que a ESDRM é anfitrião/organizador.	**Meta 3: ≥ 5 cursos BIP/ano, preferencialmente distribuídos pelas áreas dos cursos de formação (Licenciatura/Mestrado) da ESDRM em 2026, como anfitrião/organizador.**

CONCRETIZAÇÃO META 3: A meta 3 encontra-se em processo de concretização. Em 2023 foram organizados 2 cursos de *Blended Intensive Program* (BIP), no âmbito da LDCFS, nomeadamente: ERASMUS BIP *Active Pregnancy*; ERASMUS BIP *Fitness Training*.

Indicador 4: N.º de cursos de BIP em que a ESDRM é parceira.	**Meta 4: ≥ 5 cursos BIP/ano, preferencialmente distribuídos pelas áreas dos cursos de formação (Licenciatura/Mestrado) da ESDRM em 2026, como parceira.**

CONCRETIZAÇÃO META 4: A meta 4 encontra-se em processo de concretização. Em 2023 a ESDRM participou como parceira em um BIP, no âmbito da LAFEVS.

Ação Estratégia B. Estimular e apoiar o envolvimento dos estudantes em projetos e eventos internacionais que proporcionem oportunidades de contacto com investigação e internacionalização.

Indicador 1: Envolvimento de estudantes em projetos de I&D com parceiros internacionais.	**Meta 1: ≥20 estudantes/ano envolvidos em atividades inseridas em projetos de I&D com parceiros internacionais.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 não foi concretizada. Em 2023 não se registaram evidências de estudantes envolvidos em atividades inseridas em projetos de I&D com parceiros internacionais.

OE 4.2 – Promover o aumento do envolvimento de docentes em mobilidades e outras experiências de cariz internacional.

Ação Estratégia A. Estimular e apoiar o envolvimento dos docentes na mobilidade internacional (e.g., ERASMUS+), incluindo a participação em modalidades novas (e.g., Blended Intensive Programs).

Indicador 1: N.º de Mobilidades de Docentes (*outgoing*).	**Meta 1: ≥ 25 mobilidades ERASMUS de docentes (*Teach/Staff*)/ ano.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi concretizada. Em 2023 foram realizadas 29 mobilidades ERASMUS de docentes (*Teach/Staff*) *outgoing*.

Indicador 2: N.º de Mobilidades de Docentes (*incoming*).	**Meta 2: ≥ 5 mobilidades ERASMUS de docentes (*Teach/Staff*)/ ano.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 foi concretizada. Em 2023 foram realizadas 24 mobilidades ERASMUS de docentes (*Teach/Staff*) *incoming*.

Indicador 3: N.º de cursos de BIP em que a ESDRM é anfitrião/organizador.	**Meta 3: ≥ 5 cursos BIP/ano, preferencialmente distribuídos pelas áreas dos cursos de formação (Licenciatura/Mestrado) da ESDRM em 2026, como anfitrião/organizador.**

CONCRETIZAÇÃO META 3: A meta 3 encontra-se em processo de concretização. Em 2023 foram organizados 2 cursos de *Blended Intensive Program* (BIP), no âmbito da LDCFS, nomeadamente: ERASMUS BIP *Active Pregnancy*; ERASMUS BIP *Fitness Training*.

Indicador 4: N.º de cursos de BIP em que a ESDRM é parceira.	**Meta 4: ≥ 5 cursos BIP/ano, preferencialmente distribuídos pelas áreas dos cursos de formação (Licenciatura/Mestrado) da ESDRM em 2026, como parceira.**

CONCRETIZAÇÃO META 4: A meta 4 encontra-se em processo de concretização. Em 2023 a ESDRM participou como parceira em um BIP, no âmbito da LAFEVS.

Ação Estratégia B. Estimular e apoiar a participação dos docentes em projetos e eventos internacionais.

Indicador 1: Realização da semana internacional das ciências do desporto - ESDRM	**Meta 1: 1 semana internacional em ciências do desporto/ ano, a partir de 2025.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 ainda não foi concretizada em 2023, sendo objetivo a partir de 2025.

Indicador 2: Docentes envolvidos em projetos e eventos internacionais.	**Meta 2: 1/3 dos docentes de carreira da ESDRM envolvidos em projetos e/ou eventos internacionais.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 não foi concretizada no ano 2023. Durante o ano de 2023 a ESDRM não teve projetos I&D em execução. Relativamente aos eventos internacionais, no ano 2023 ainda não foi possível quantificar a participação dos docentes nesses eventos.

OE 4.3 – Promover o aumento do envolvimento de funcionários não-docentes em mobilidades e outras experiências de cariz internacional.

Ação Estratégia A. Estimular e apoiar o envolvimento dos funcionários não-docentes na mobilidade internacional (ex. ERASMUS +).	
Indicador 1: N.º de Mobilidades de Funcionários não docentes (*outgoing*).	**Meta 1: ≥ 2 mobilidades ERASMUS de funcionários não-docentes (Staff) / ano.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi parcialmente concretizada, uma vez que apenas um trabalhador não docente realizou mobilidades ERASMUS *outgoing*.

Ação Estratégia B. Estimular e apoiar a participação dos funcionários não-docentes em projetos e eventos internacionais.	
Indicador 1: Identificação de eventos e comunicação de eventos internacionais e oportunidades de mobilidade (ex. semanas internacionais, reuniões de projetos ou outros).	**Meta 1: ≥1 participação/ano em eventos internacionais por funcionários não-docentes.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: Em 2023 não foi possível verificar a concretização da meta 1.

OE 4.4 – Promover e apoiar as iniciativas e as relações com a comunidade.

Ação Estratégia A. Incentivar e apoiar o estabelecimento de parcerias locais, regionais, nacionais e internacionais, com vista à concretização da missão da ESDRM.

Indicador 1: Estabelecimento de novos protocolos.	Meta 1: Estabelecer ≥10 novos protocolos /ano.

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi concretizada, tendo sido estabelecidos 17 novos protocolos durante o ano de 2023.

Indicador 2: Participação em redes setoriais estratégicas no desporto, nacionais e internacionais.	Meta 2: Envolvimento institucional em ≥8 redes ou grupos de trabalho

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 foi concretizada. Os docentes da ESDRM têm um envolvimento institucional nas seguintes rede/grupos de trabalho:

- *European Network of Sport Education (ENSE);*
- *European Observatoire of Sport and Employment (EOSE);*
- *EuropeActive;*
- *International Council for Coaching Excellence (ICCE);*
- *European Network of Outdoor Sports (ENOS);*
- *ACSM Pregnancy & Postpartum Special Interest Group;*
- *Red Espanõla de Ejercicio y Embarazo;*
- Rede de Escolas com Formação em Desporto do Ensino Superior Politécnico Público (REDESPP);
- Sociedade Portuguesa para o Estudo da Obesidade (SPEO);
- Sociedade Científica de Pedagogia do Desporto (SCPD);
- Sociedade Portuguesa de Psicologia do Desporto (SPPD);

- Conselho Nacional de Educação (CNE);
- Unidades de Apoio ao Alto Rendimento no Ensino Superior (UAARESuperior) – Conselho de Acompanhamento.

Ação Estratégia B. Incentivar e apoiar iniciativas, eventos, prestações de serviços e demais relações profícuas com a comunidade, por parte dos membros da comunidade académica da ESDRM, em linha com o conceito e missão da ESDRM.

Indicador 1: Organização de eventos, prestações de serviços ou outras iniciativas realizadas, com ou sem envolvimento de entidades parceiras, para a comunidade.	**Meta 1: 12 / iniciativas / ano.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi concretizada, tendo sido realizadas as seguintes atividades em 2023:

- 8 Ações com parceiros estratégicos de relevo nacional (já identificadas no OE 1.1, AE B, Indicador 1);
- 7 Ações de formação contínua da ESDRM, promovidas pelo Gabinete de Formação Contínua (GFC) da ESDRM, designadamente:
    - Deficiência Auditiva e Língua Gestual Portuguesa no Exercício Físico e Desporto, 1, 8 e 15 de março, creditada no IPDJ para TD e TEF-DT, da responsabilidade da docente Anabela Vitorino;
    - Seminário de Paintball, 11 de março, da responsabilidade do docente Luís Carvalhinho;
    - Futebol de Praia: Da organização à Metodologia do Treino, 29 de março, creditada no IPDJ para TD, da responsabilidade do docente Eduardo Teixeira;
    - Montanhismo Invernal: Iniciação às Técnicas Invernais, 30 de março, creditada no IPDJ para TD, da responsabilidade do docente Luís Carvalhinho;
    - Ciclo de Conferências em Natação | ESDRM, 19 de abril, creditada no IPDJ para TD, da responsabilidade da docente Marta Martins;
    - 7º Seminário Biomecânica ESDRM, 21 de abril, da responsabilidade da docente Ana Teresa Conceição;
    - Treino de força, 12 e 19 de maio, creditada no IPDJ para TD e TEF-DT, da responsabilidade da docente João Brito.
- 13 prestações de serviço:

- Município das Caldas da Rainha;
- Universidade de Coimbra – FCDEF (x2);
- IPSetúbal (x2);
- Comité Olímpico de Portugal;
- Associação Dinamika;
- IPViana do Castelo (x2);
- Federação Portuguesa de Futebol;
- IPDJ – PnDPT (x3).

Indicador 2: Participação de docentes em iniciativas de entidades parceiras, em linha com a missão da ESDRM (ex. preleções, ações de formação, participação em júris, feiras ou semanas temáticas, entre outros).	**Meta 2: 1/3 dos docentes a tempo integral da ESDRM envolvidos em iniciativas desenvolvidas com/em entidades parceiras.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: Em 2023 não foi possível verificar a concretização da meta 2.

Ação Estratégia C. Colaborar com a CMRM com vista à criação de um Centro de Inovação Tecnológica no Desporto. Nota: ação de longo prazo que vai para além de 2026.

Indicador 1: Reuniões de trabalho regulares com a DESMOR/ CMRM, com ou sem participação de *Stakeholders* estratégicos.	**Meta 1: 6 reuniões de desenvolvimento dos trabalhos/ano.**

- **CONCRETIZAÇÃO META 1**: A meta encontra-se em processo de concretização, tendo sido realizadas 4 reunião de trabalho e feita uma visita ao Centro Tecnológico da Indústria de Moldes, Ferramentas Especiais e Plásticos para observação do modelo de funcionamento. Foi ainda feito o Despacho n.º 18/2023, de 28 de novembro – para nomear a Equipa de trabalho conjunto para elaboração de proposta de memória descritiva de Centro Tecnológico em Desporto.

Indicador 2: Centro de Inovação Tecnológica em Desporto.	**Meta 2: Criação de 1 Centro de Inovação Tecnológico em Desporto em parceria com a CMRM e outros parceiros.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta encontra-se em processo de concretização, sendo que para tal já foram realizadas as atividades expressas no indicador 1 desta ação estratégica.

EE 5 - Equipa ESDRM

A ESDRM deve ter recursos humanos, nomeadamente um corpo docente e não docente motivado e adequado para assegurar a concretização das funções de formação, investigação e extensão e fomentar o seu projeto educativo, científico e cultural, garantindo os seus compromissos com a sociedade. No âmbito do EE5 foram definidos 4 OEs (OE 5.1 a 5.4) e foram detalhadas ações estratégicas, indicadores e metas para cada um deles.

OE 5.1 – Promover a estabilidade do corpo docente.

Ação Estratégia A. Encetar esforços para o recrutamento para a ESDRM de mais docentes a tempo integral com exclusividade de forma a reduzir o número de docentes contratados todos os anos a termo certo, promovendo assim maior estabilidade, motivação, compromisso e capacidade de resposta do corpo docente.	
Indicador 1: Abertura de concursos de Professor Adjunto.	**Meta 1: Abertura de (4+5) 9 concursos de Professor Adjunto.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta encontra-se em processo de concretização. Em 2023 abriram 4 concursos para Professor Adjunto, nomeadamente nas áreas:

- Desporto de Natureza;
- Fisiologia do Treino;
- Fitness;
- Futsal.

OE 5.2 – Promover o reforço e a valorização dos recursos humanos.

Ação Estratégia A. Promover, apoiar e facilitar o envolvimento de docentes e trabalhadores não-docentes em iniciativas de formação e valorização pessoal com relevância para o conceito e missão da ESDRM.

Indicador 1: Iniciativas de formação e valorização para docentes.	**Meta 1: Participação de 100% dos docentes em ≥1 iniciativas de formação e valorização/ ano.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: No ano 2023 não foi possível verificar a concretização da meta 1.

Indicador 2: Iniciativas de formação/valorização para trabalhadores não-docentes.	**Meta 2: Participação de 100% dos trabalhadores não docentes em ≥1 iniciativas de formação e valorização/ ano.**

Tabela - Participação dos trabalhadores não docentes em iniciativas de formação e valorização.

Amélia Valentim Frazão	Curso	Atendimento de Excelência e Gestão de Reclamações - Formação + Próxima	9954	Presencial	Turismo de Portugal	0210	Rio Maior	0,00 €	12	2023-06-12	2023-06-21
	Curso	Gestão do Tempo e do Stress - Formação + Próxima	9890	Presencial	Turismo de Portugal	0210	Rio Maior	0,00 €	12	2023-10-13	2023-10-23
Ana Isabel Agostinho dos Santos	Curso	Excel - Nivel Básico	9956	Presencial	Instituto Politécnico de Santarém	0003	Santarém	0,00 €	15	2023-02-06	2023-02-16
Andreia do Rosário Simões Sampaio	Encontro	10.º G-icom, Encontro Nacional de Gabinetes de Imagem e Comunicação do Ensino Superior	9675	Presencial	Fórum Estudante	9874	Peniche	0,00 €	18,5	2023-01-19	2023-01-20
	Ação de Formação	Inovação e Tecnologia no Desporto: Oportunidade de Modernização Administrativa e Transição Digital	7777	Presencial	Fundação do Desporto	9964	Lisboa	0,00 €	2,5	2023-04-20	2023-04-20
	Webinar	ChatGPT Iteractions	9000	Presencial	Instituto Politécnico de Santarém	0003	Santarém	0,00 €	9,5	2023-05-08	2023-05-09
	Encontro	Jornadas FCCN 2023	9953	Presencial	Fundação para a Ciência e Tecnologia	9982	Lisboa	0,00 €	18	2023-06-27	2023-06-29
Isabel Maria Fazenda de Vasconcelos	Curso	Gestão do Tempo e do Stress - Formação + Próxima	9890	Presencial	Turismo de Portugal	0210	Rio Maior	0,00 €	12	2023-10-13	2023-10-23
Maria João Moedas Solla	Curso	Excel - Nivel Básico	9956	Presencial	Instituto Politécnico de Santarém	0003	Santarém	0,00 €	15	2023-02-06	2023-02-16
Marina de Melo Marques Lemos	Webinar	Inovação e Liderança	3457	e-Learning	INA - Instituto Nacional de Administração, I.P.	0002	Distância	0,00 €	1	2023-01-17	2023-01-17
	Seminário	Regime Excecional e Temporário da Revisão de Preços	9891	e-Learning	Instituto dos Mercados Publicos do Imobiliário e da Construção	9967	Distância	0,00 €	1,83	2023-03-17	2023-03-17
	Seminário	Revisão de Preços e o Regime Extraordinário	9892	e-Learning	Instituto dos Mercados Publicos do Imobiliário e da Construção	9967	Distância	0,00 €	2,50	2023-03-20	2023-03-20
	Ação de Formação	Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas	9569	e-Learning	Secretaria-Geral da Educação e Ciência	090	Distância	0,00 €	28	2023-05-17	2023-05-26
	Curso	Gestão do Tempo e do Stress - Formação + Próxima	9890	Presencial	Turismo de Portugal	0210	Rio Maior	0,00 €	12	2023-10-13	2023-10-23
Mónica Margarida do Carmo Gomes	Curso	Atendimento de Excelência e Gestão de Reclamações - Formação + Próxima	9954	Presencial	Turismo de Portugal	0210	Rio Maior	0,00 €	12	2023-06-12	2023-06-21
Paula Maria Faria Caldeira Góis	Curso	Excel - Nivel Básico	9956	Presencial	Instituto Politécnico de Santarém	0003	Santarém	0,00 €	15	2023-02-06	2023-02-16
	Ação de Formação	Gestão de Repositório com Dspace 7	9893	Presencial	Escola Superior de Educação de Santarém	9479	Santarém	0,00 €	6	2023-11-03	2023-11-03

Alguns funcionários realizaram também formação para operacional de DAE e acompanhamento/manutenção do Plano Nacional de Desfibrilhação Automática Externa (PNDAE).

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 foi parcialmente concretizada, uma vez que nem todos os trabalhadores participaram em iniciativas de formação e valorização.

Ação Estratégia B. Assegurar os mecanismos de progressão na carreira docente e não docente.

Indicador 1: Abertura de concursos de professor Coordenador e Coordenador Principal.	**Meta 1: Abertura de (4+2) 6 concursos de Professor Coordenador e 1 de Coordenador Principal.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: Em dezembro de 2022 saiu o Despacho n.º 131/2022, de 21 de dezembro, do Presidente do IPSantarém, a permitir a abertura de 4 vagas de concurso interno para professor coordenador. Em 2023 foram feitas diligencias pelo CTC no sentido de preparar a abertura do referido concurso.

Indicador 2: Aplicação de políticas de valorização do desempenho e da remuneração dos trabalhadores não-docentes (ex. aplicação de prémios de desempenho, medidas de aceleração do desenvolvimento da carreira).	**Meta 2: Avaliação de 100% dos trabalhadores não-docentes nos termos da legislação em vigor.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 foi concretizada. Em 2023 foram definidos os objetivos no âmbito do SIADAP para o biénio 2023-2024.

Ação Estratégia C. Encetar esforços para o recrutamento para a ESDRM de técnicos superiores potenciando a capacidade de resposta a necessidades específicas (ex. audiovisuais; biblioteca).

Indicador 1: Abertura de concursos para Técnicos Superiores.	**Meta 1: Abertura de concurso para 2 Técnicos Superiores.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 ainda não foi concretizada.

OE 5.3 – Promover a autonomia, responsabilização e reconhecimento.

Ação Estratégia A. Política de formalização de grupos/ equipas de trabalho, com autonomia e responsabilização para a consecução de tarefas e trabalhos específicos (ex. grupos de trabalho para elaboração de planos ou relatórios de atividades, ou propostas várias, incluindo oferta formativa ou outros).

Indicador 1: Elaboração de despachos de nomeação de grupos/ equipas de trabalho.	**Meta 1: 100% das tarefas e trabalhos específicos abrangidos por despachos de nomeação.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: Em 2023 foram realizados os seguintes despachos do Diretor da ESDRM para tarefas e trabalhos específicos:

- Despacho n.º 4/2023, de 22 de março – Comissão de trabalho para preparar a construção de um curso de doutoramento em Ciências do Desporto na ESDRM-IPSantarém;
- Despacho n.º 15/2023, de 16 de novembro - Comissões de apoio aos coordenadores de curso, no âmbito dos processos de avaliação e acreditação dos cursos;
- Despacho n.º 18/2023, de 28 de novembro - Equipa de trabalho conjunto para elaboração de proposta de memória descritiva de Centro Tecnológico em Desporto;

Ação Estratégia B. Medidas de conciliação da vida profissional com a vida familiar dos trabalhadores não docentes.

Indicador 1: Definição de regras com vista à facilitação da conciliação da vida profissional com a vida familiar (ex. flexibilização na definição de horários dos trabalhadores não docentes, bolsa de horas, trabalho à distância, entre outros).	**Meta 1: Elaboração de regulamento sobre medidas de flexibilização do trabalho não-docente.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: Relativamente à meta 1, dos 21 trabalhadores não docentes, foram autorizadas as seguintes modalidades de horário:

- 9 horários flexíveis;
- 8 horário em jornada contínua com redução de 1 hora de trabalho diário;
- 4 horários desfasados.

Acresce que foi também autorizado um estatuto de trabalhador-estudante.

Foi elaborado o Despacho n.º 9/2023, de 18 de julho, do Diretor da ESDRM, com vista à regulamentação do trabalho suplementar. Acrescem ainda autorização, casuística e ocasional, de teletrabalho a requerimento do trabalhador, sempre que os motivos apresentados fossem atendíveis, e que não perturbassem o normal funcionamento dos serviços.

OE 5.4 – Promover uma comunicação positiva e efetiva.

Ação Estratégia A. Promover formas de comunicação positiva e construtiva entre todos, com vista à promoção de um ambiente positivo de construção e inovação, na procura das melhores soluções.

Indicador 1: Ações de formação com vista a melhoria da comunicação entre pares e serviços (ex. comunicação consciente, felicidade no trabalho, entre outros).	**Meta 1: ≥ 1 ação de formação/ ano dirigida a temas com a comunicação (verbal/ não verbal).**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 não foi concretizada. Não obstante, no ano de 2023 foi prevista a ação de formação em felicidade no trabalho que será concretizada em 2024.

Indicador 2: Informação institucional disponível em repositório online (ex. plano estratégico, plano e relatório de atividades e contas, despachos, atas dos órgãos, atos públicos académicos e outros).	**Meta 2: 100% da informação disponível para a comunidade académica.**

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 encontra-se em processo de concretização. Já se encontram disponíveis diversos documentos para consulta, tais como: despachos, circulares, planos de atividades, relatórios de atividades, plano de desenvolvimento plurianual.

EE 6 – Recursos

A ESDRM deve ter recursos físicos e financeiros, nomeadamente instalações, equipamentos e demais recursos para as atividades desenvolvidas pela instituição. No âmbito do EE6 foram definidos 2 OEs (OE 6.1 e 6.2) e foram detalhadas ações estratégicas, indicadores e metas para cada um deles.

OE 6.1 – Otimizar, melhorar e adequar os edifícios e demais recursos espaciais da ESDRM.

Ação Estratégia A. Otimizar e adequar os diversos espaços no campus da ESDRM.	
Indicador 1: Número de iniciativas otimizar e adequar os espaços no campus da ESDRM (Atualização do sistema de alarme e intrusão; Elaboração de plano de emergência e segurança; Manutenção do posto de transformação elétrica; Manutenção da iluminação exterior; Criação de espaço adicional de estacionamento de motociclos; Ampliação de espaço adicional de estacionamento de velocípedes).	**Meta 1: ≥2 intervenção/ aquisição por ano**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi concretizada. Foram efetuadas as seguintes intervenções:

- Atualização do sistema de alarme de intrusão e incêndio;
- Criação dum espaço adicional de estacionamento de motociclos;
- Manutenção dos espaços exteriores.

Ação Estratégia B. Otimizar e adequar espaços existentes para a lecionação de modo a dar respostas às necessidades no campus da ESDRM.	
Indicador 1: Número de iniciativas para otimizar e adequar os espaços existentes para a lecionação no campus da ESDRM (Atualizar sistema de som e imagem dos auditórios; reabilitar a funcionalidade da divisória dos auditórios da ESDRM; criar/potenciar salas de aula).	**Meta 1: ≥2 intervenção/ aquisição por ano**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi parcialmente concretizada. Foi criada a sala para o CTESP JECDD, designada de E-Sports.

Ação Estratégia C. Melhorar os espaços de convívio no Campus de modo a tornar mais atrativa e agradável a permanência na escola e a potenciar o estudo e os trabalhos de grupo, a socialização e a interação da comunidade escolar (estudantes, docentes e não docentes) fora das aulas.	
Indicador 1: N.º de intervenções (espaço e/ou material).	**Meta 1: ≥1 intervenção/ano.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 não foi concretizada em 2023.

Ação Estratégia D. Concluir o edifício da residência de estudantes no campus da ESDRM.

Indicador 1: Concretização da obra e entrada em funcionamento.	**Meta 1: Conclusão da construção e entrada em funcionamento da residência em 2024.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 durante 2023 esteve em processo de concretização, sendo que a construção da residência foi concluída em 2024 e inaugurada a 6 de junho.

Ação Estratégia E. Aplicar medidas de sustentabilidade e eficiência energética, em linha com as prioridades e orientações da União Europeia. **Implementar um plano de conservação e reparação dos recursos espaciais do Campus da ESDRM.**

Indicador 1: Concretização das obras do Edifício de Ensino e Cantina: **● Isolamento térmico das coberturas.** **● Reparação das juntas de dilatação e paredes do edifício, para isolamento hídrico.** **● Substituição do sistema de AVAC (auditório e ginásios).** **● Substituição dos sistemas de iluminação.**	**Meta 1: Arranque das obras de intervenção até 2026.**

● **Instalação de sistema solar fotovoltaico para autoconsumo.** ● **Auditorias energéticas e emissão de Certificado Energético ex-post.** ● **Projetos de execução** ● **Fiscalização e acompanhamento dos trabalhos**	

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 encontra-se em processo de concretização. Foi considerada uma dotação no montante de €30.750,00 na fonte de financiamento 483 na rubrica 020214D000 Estudos, pareceres, projetos e consultadoria, para abertura de procedimento CPRv/03/2024 - Elaboração dos projetos de execução para a melhoria da eficiência energética – ESDRM – 2ª fase, do Politécnico de Santarém.

OE 6.2 – Apetrechar, conservar e manter os recursos materiais da ESDRM.

Ação Estratégia A. Implementar um plano de manutenção dos equipamentos existentes.

Indicador 1: Plano de manutenção de equipamentos (ex. bicicletas indoor cycling, máquinas de musculação, máquinas	**Meta 1: Concretização de um plano de manutenção.**

cardiofitness, material de desporto de natureza, fosso de ginástica, etc).	

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 ainda não foi concretizada em 2023.

Ação Estratégia B. Apetrechar a ESDRM para a sua atividade pedagógica e científica.

Indicador 1: Número de iniciativas de apetrechamento da ESDRM para a sua atividade pedagógica (ex. equipar o piso superior da biblioteca [equipamento de trabalho e acomodação dos estudantes - puffs, sofás ou outros; eletrificação das mesas]; aquisição/instalação de parede de escalada artificial; criação de +1 espaço desportivo outdoor [ex. campo de voleibol outdoor]; aumento do número de cadeiras com palmatória e/ou cadeiras simples com mesas; atualização do parque informático; aquisição de material didático e laboratorial [bandas frequência cardíaca, tiras lactato, bandas neuromusculares, etc.].	**Meta 1: ≥2 intervenção/ aquisição por ano**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 2 foi concretizada.

Foi enviada para o IPSantarém uma proposta para aquisição de cadeiras com palmatória, mas ainda não foi aprovada.

Foi aberto o procedimento para a aquisição de bens moveis para apetrechamento do curso TeSP – para a ESDRM, Concurso Público n.º 02/2023, com os seguintes lotes de materiais, que já foram recebidos:

- Lote 1 – Equipamento para desportos ao ar livre - CPV 37410000-5;
- Lote 2 – Pranchas de Surf - CPV 37410000-5;
- Lote 3 – Equipamento de Skateboarding (Surfskate) - CPV 37410000-5;
- Lote 4 – Equipamento de Bodyboard - CPV 37410000-5;
- Lote 5 – Equipamento de Stand Up Paddle - CPV 37410000-5;
- Lote 6 – Equipamento de Canoagem - CPV 37410000-5;
- Lote 7 – Equipamento de Kiteboard - CPV 37410000-5;
- Lote 8 – Pranchas de Bodysurf (Handplanes) - CPV 37410000-5;
- Lote 9 – Equipamento para construção de pranchas de surf - CPV 37410000-5;
- Lote 10 – Bandeiras personalizadas de identificação -CPV 35821100-6;
- Lote 11 – Equipamento de Skateboarding (Surfskate) - CPV 37410000-5;
- Lote 12 – Equipamento informático - CPV 30200000-1;
- Lote 13 – Equipamento de comunicação para desportos aquáticos - CPV 37410000-5.

Para ainda adquiridos outros materiais pedagógicos/científicos:

- Marquesa portátil;
- Esfigmomanómetro digital;
- Licença software SurveyMonkey:
- Licença software SPSS;
- Licenças Microsoft;
- Smart watch;
- Bandas para cardiofrequencímetro;

- Pedais de bicicleta;
- GPS;
- Bolas para vários desportos;
- Pés de borracha para equipamentos de ginástica;
- Armários.

Foi ainda realizada a reparação e operacionalização de máquinas situadas na Sala de Cardiofitness e de Treino de Força.

Ação Estratégia C. Apetrechar a ESDRM para otimizar o funcionamento dos serviços e gabinetes.

Indicador 1: Número de iniciativas de apetrechamento da ESDRM para otimizar o funcionamento dos serviços e gabinetes (ex. equipar sala de reuniões [eletrificação das mesas, sistema de som e imagem]; adquirir equipamento de mobiliário de escritório e de arrumação e arquivo; atualização do parque informático).	**Meta 1: ≥2 intervenção/ aquisição por ano.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: A meta 1 foi concretizada. Foram efetuadas as seguintes aquisições:

- Computadores;
- Auscultadores;
- Teclados;
- Disco externo
- *Webcam*

- *Sound bar*;
- Móveis de gavetas para arquivo;
- Armários de persianas;
- Secretária;
- Manutenção e consultoria do software de Gestão de Assiduidade INUX Time.

Ação Estratégia D. Promover o estabelecimento de parcerias para acesso e rentabilização de recursos de investigação e desenvolvimento.

Indicador 1: Iniciativas em parceria com a DESMOR (ex. acompanhamento de atletas; observação de estágios de alto rendimento; avaliação das instalações; recolhas de dados; entre outros) com vista ao acesso alargado a recursos espaciais e materiais (ex. laboratório de avaliação do exercício e outros).	**Meta 1: Desenvolvimento de ≥ 2 iniciativas em parceria / semestre.**

CONCRETIZAÇÃO META 1: Em 2023 foi implementada uma parceria entre a ESDRM e a DESMOR, no sentido dos docentes da ESDRM acompanharem atletas, observarem estágios de alto rendimento, entre outras iniciativas. Para tal, mensalmente a DESMOR envia o programa de estágios a decorrer na instituição, o qual é divulgado pelos docentes para eventuais iniciativas de trabalho.

Indicador 2: Iniciativas em parceria com outras empresas com vista ao acesso alargado a recursos materiais e espaciais	**Meta 2: Desenvolvimento de ≥ 2 novas iniciativas em parceria / ano.**

(ex. recolha de dados, implementação de programas de intervenção [ex otimização de gestão; promoção da saúde em contexto laboral, ou outros], estágios entre outros).	

CONCRETIZAÇÃO META 2: A meta 2 encontra-se em processo de concretização.

Indicador 3: Acolhimento e colaboração com centros de investigação que integram o IPSantarém, de modo a permitir o apetrechamento científico da ESDRM.	**Meta 3: Alojamento de polos de gestão de 2 centros de investigação.**

CONCRETIZAÇÃO META 3: A meta 3 foi concretizada em termos de alojamento de polos de gestão. Em 2023 foram iniciados os trabalhos para as candidaturas ao Programa Plurianual de Financiamento de Unidades de I&D 2023/2024 da FCT, com a integração de 3 polos de gestão na ESDRM-IPSantarém: SPRINT; CIEQV; CIDESD.

5. Contas 2023

Gestão Financeira

Enquadramento

Em 2023, a Escola Superior de Desporto de Rio Maior recebeu receitas e efetivou despesas, com base nas seguintes fontes de financiamento:

FF 311	RECEITAS PROVENIENTES DO ESTADO
FF 31C	RECEITA IMPOSTOS DE DOT. PROVISIONAL E CENTRALIZADAS - NÃO AFETAS A PROJETOS COFINANCIADOS
FF 358	SALDOS DE RG AFETAS A PROJETOS COFINANCIADOS
FF 369	TRANSFERÊNCIAS DE RP AFETAS A PROJETOS COFINANCIADOS ENTRE ORGANISMOS
FF 411	FEDER - COMPETITIVIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO
FF 415	FEDER - ALENTEJO 2020
FF 482	OUTROS
FF 488	SALDOS DE FUNDOS EUROPEUS
FF 513	RECEITA PRÓPRIA (RP) NÃO AFETA A PROJETOS COFINANCIADOS
FF 522	COM OUTRAS ORIGENS
FF 541	TRANSFERÊNCIAS DE RP ENTRE ORGANISMOS

Receitas e despesas

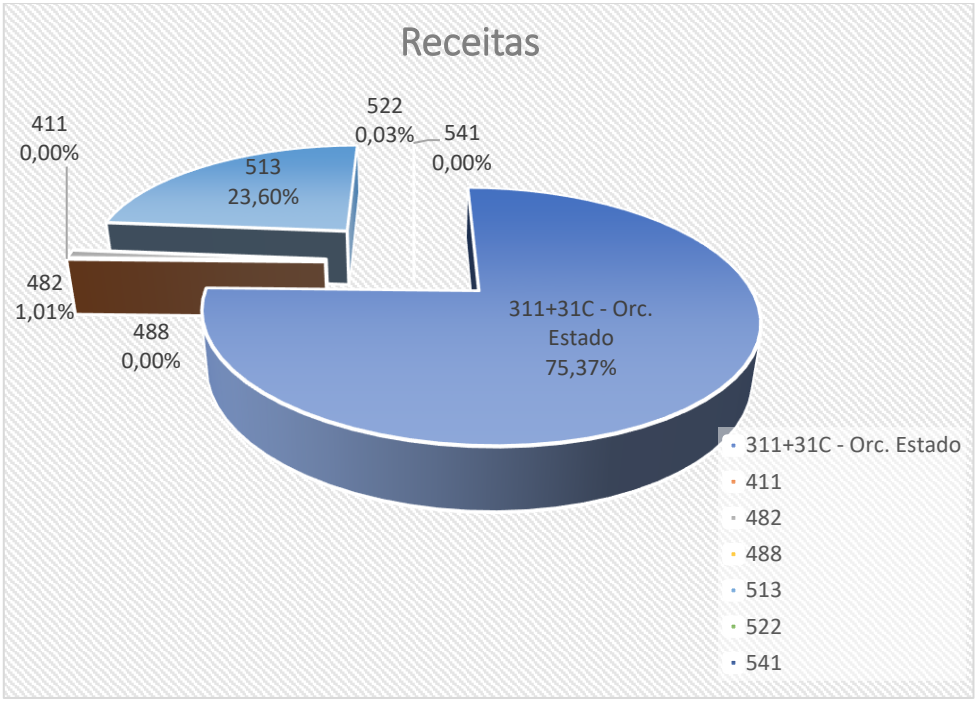
Nos pontos seguintes demonstra-se a execução das respetivas receitas e despesas do ano civil de 2023.

No ano de 2023, a ESDRM gerou €1.029.257,45 de receitas próprias e foi-lhe afeto do orçamento de estado o montante de €3.097.614,16, totalizando €4.126.871,61 em receitas, as quais, se encontram discriminadas, por fonte de financiamento, no quadro seguinte.

Receita do ano 2023 por Fonte de Financiamento			
Fontes de Financiamento	**Receita cobrada líquida**		**TOTAL**
311+31C - Orc. Estado	3.097.614,16 €		3.097.614,16 €
358		- €	1.029.257,45 €
369		16.951,75 €	
411		- €	
415		- €	
482		41.337,86 €	
488		- €	
513		969.928,76 €	
522		1.039,08 €	
541		- €	
Total	**3.097.614,16 €**	**1.029.257,45 €**	**4.126.871,61 €**

Em termos percentuais, o montante de receita proveniente das diversas fontes de financiamento encontra-se representado no gráfico seguinte:

Gráfico - Grau de execução da Receita por Fonte de Financiamento



Do exposto, concluiu-se que as fontes de financiamento com maior expressão continuam a ser as fontes de financiamento 311+31C e 513, com 98,56%, ficando apenas, 1,03% para as restantes fontes.

No ano de 2023 foram realizadas despesas no montante total de €4.062.145,17 que se encontram discriminadas na tabela seguinte, por fonte de financiamento:

Despesas do ano 2023 por Fonte de Financiamento								
Fontes de Financiamento	**Despesas com o pessoal Agrup. 01**	**Aquisição de Bens e Serviços Agrup. 02**	**Juros e outros encargos Agrup. 03**	**Transferências correntes Agrup. 04**	**Outras despesas correntes Agrup. 06**	**Aquisição de bens de capital Agrup. 07**	**TOTAL**	**TOTAL**
311	2.770.818,19						2.770.818,19	3.097.614,16
31C	326.795,97						326.795,97	
358	816,75						816,75	964.532,01
369	120,75						120,75	
411		2.318,00					2.318,00	
415	88.921,17						88.921,17	
482	3.953,81	11.317,29		50,00		885,60	16.206,70	
488	28.390,58						28.390,58	
513	465.613,44	342.403,43		1.797,08	11.793,92	4.847,96	826.455,83	
541		1.302,23					1.302,23	
Total	**3.685.430,66**	**357.340,95**	**0,00**	**1.847,08**	**11.793,92**	**5.733,56**	**4.062.146,17**	**4.062.146,17**

FONTE DE FINANCIAMENTO 311 E 31C- RECEITAS PROVENIENTES DO ESTADO

Despesas com pessoal

Dado que as receitas são geridas integralmente no Instituto Politécnico de Santarém, apenas serão indicados os montantes globais efetivamente gastos em despesas com pessoal da ESDRM, assumindo-se, que o montante de €3.097.614,16 nas fontes de financiamento 311 e 31C foi a dotação do orçamento de estado afeta à ESDRM.

Assim, foram lançadas nesta fonte de financiamento apenas despesas com pessoal.

Uma vez que a FF 311 não é suficiente para fazer face à totalidade das despesas com pessoal, estas foram distribuídas por outras fontes de receita, abaixo identificadas, totalizando a despesa com pessoal o montante de €3.691.767,07.

Despesa com Pessoal	FF 311	FF 31C	FF 358	FF 369	FF415	FF482	FF488	FF 513	TOTAL
Despesas com o pessoal Agrup. 01	2.770.818,19	326.795,97	816,75	120,75	88.921,17	3.953,81	28.390,58	465.613,44	3.685.430,66
Aquisição de Bens e Serviços Agrup. 02 - Deslocações e estadas						4.534,85		1.801,56	6.336,41
TOTAL	**2.770.818,19**	**326.795,97**	**816,75**	**120,75**	**88.921,17**	**8.488,66**	**28.390,58**	**467.415,00**	**3.691.767,07**

FONTE DE FINANCIAMENTO 358 - SALDOS DE RG AFETAS A PROJETOS COFINANCIADOS

Na fonte de financiamento 358 – Saldos de RG afetas a projetos cofinanciados não se verificou a entrada de receita.

Não obstante, em sede de despesa, foi lançada na classificação económica 010305A0A0 - Caixa Geral de Aposentações, o montante de €816,75.

Despesa por classificação económica			
358 – Saldos de RG afetas a projetos cofinanciados			
010305A0A0 - Caixa Geral de Aposentações	816,75 €		100%
		816,75 €	**100,00%**

FONTE DE FINANCIAMENTO 369 - TRANSFERÊNCIAS DE RP AFETAS A PROJETOS CO FINANCIADOS ENTRE ORGANISMOS

Na fonte de financiamento 369 encontram-se receitas provenientes dos projetos:

Contrato-Programa de Desenvolvimento Desportivo N.º CP/0520/DDT/2023	
Programa Nacional de Desporto para Todos – Instituições de Ensino Superior – 2023-2025	
MUTATIS MUTANDIS – Atividade Desportiva, Sensibilização e Mudança II	12.500,00 €
Contrato-Programa de Desenvolvimento Desportivo N.º CP/0512/DDT/2023	
Programa Nacional de Desporto para Todos – Instituições de Ensino Superior – 2023-2025	
Município Ativo - Mais participação desportiva feminina no município de Peniche	4.451,75 €

O total de receita nesta fonte de financiamento é de:

Receita por classificação económica		
FF 369 Transferências de RP afetas a projetos cofinanciados entre organismos		
Orçamento de funcionamento	**Total**	**%**
0603070178 REC. Próprias - Administração central - SFAs	16.951,75 €	100,00%
Total	**16.951,75 €**	**100,00%**

Por outro lado, a despesa foi de apenas €120,75 em ajudas de custo.

Despesa por classificação económica				
FF 369 Transferências de RP afetas a projetos cofinanciados entre organismos				
0102040000	Ajudas de custo	120,75 €	100%	
			120,75 €	**100,00%**

FONTE DE FINANCIAMENTO 411 - FEDER - COMPETITIVIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO

Na fonte de financiamento 411 não foi registada receita.

Foi efetuada despesa na seguinte rubrica.

Despesa por classificação económica			
FF 411 FEDER- Competitividade e Internacionalização			
Class. Econ.		**Acumulado**	**%**
CORRENTES			
020217C000	Publicidade - Outras	2.318,00	100,00%
	Subtotal Aquisição de Serviços	**2.318,00**	**100,00%**
	Total	**2.318,00**	**100,00%**

FONTE DE FINANCIAMENTO FF 415 - FEDER- ALENTEJO 2020

A ESDRM não teve nenhum projeto desta fonte de financiamento, motivo pelo qual, não foi arrecadada receita.

No entanto, foram lançadas as seguintes despesas:

Despesa por classificação económica			
FF 415 - FEDER- Alentejo 2020			
Class. Econ.		**Acumulado**	**%**
CORRENTES			
010305A0A0	Caixa Geral de Aposentações	58574,05	66%
010305A0B0	Segurança Social	30347,12	34%
	Total do Subagrupamento 03	**88921,17**	
	Subtotal Despesas com o Pessoal	**88921,17**	**100%**

FONTE DE FINANCIAMENTO 482 – OUTROS

Na fonte de financiamento 482 encontra-se a receita proveniente de diversos projetos:

A CE 0603070178 inclui receita do projeto:

Train4Health-Improving healthcare students' competences for behaviour change to effectively support self-care in chronic diseases refª 2019-1-PT01-KA203-061390	€17 081,20

A CE 0609010578 inclui receita dos projetos:

FORMS - Emerging Forms of Employment in the Sport sector in Europe. 622060-EPP-1-2020-1-FR-SPO-SSCP	€240,00
NH2022 - New Health Programme refª 613045-EPP-1-2019-1-NL-SPO-SCP:	€10.772,26
SEDY2 - Sport Empowers Disabled Youth 2 refª 613130-EPP-1-2019-1-NL-SPO-SCP	€8.497,00

A CE 080299977 inclui receita do projeto:

SEDY2 - Sport Empowers Disabled Youth 2 refª 613130-EPP-1-2019-1-NL-SPO-SCP: 4025,00€	€4.025,00

A CE 1501010112 inclui receita respeitante a uma reposição de verba paga através de RI

Receita por classificação económica			
FF 482 - OUTROS			
Orçamento de funcionamento	**Total**		**%**
0603070178 REC. Próprias - Administração central - SFAs		17.081,20 €	41,93%
0609010578 REC. Próprias - EU- Instituições/Out.fundos	19.509,26 €		47,89%
Total do Capítulo 06	**36.590,46 €**		
080299977 REC. Próprias Escolas/Agr.escolas - outros/seg.	4.025,00 €		100,00%
Total do Capítulo 08	**4.025,00 €**		
1501010112 REC. Próprias - RNAP/Org.MCTES	122,40 €		
Total do Capítulo 15	**122,40 €**		100,00%
Total		**40.737,86 €**	

Nesta fonte de financiamento, foram lançadas as seguintes despesas:

Despesa por classificação económica			
FF 482 - OUTROS			
Class. Econ.		**Acumulado**	**%**
CORRENTES			
0102040000	Ajudas de custo	2833,09	9,806%
0102040109	Ajudas de custo-encargos anos anteriores	1120,72	3,879%
0202130000	Deslocações e estadas	4634,85	16,042%
0202130109	Deslocações e estadas - encargos anos anteriores	5051,22	17,483%
0202160000	Seminários, exposições e similares	530,55	1,836%
020217C000	Publicidade - Outras	98,40	0,341%
020219B000	Assistência Técnica - Software Informático	351,22	1,216%

0202250000	Outros serviços	1240,00	4,292%
0407010000	Instit.s/fins lucrativos	50,00	0,173%
	Subtotal Aquisição de Serviços	**15.910,05**	55,068%
070107B0C0	Outros	12096,25	41,867%
070109B0B0	Outros	885,60	3,065%
	Subtotal Outras despesas correntes	**12981,85**	44,932%
	Total	**28.891,90**	100,000%

FONTE DE FINANCIAMENTO 488 – SALDOS DE FUNDOS EUROPEUS

A receita nesta Fonte de Financiamento é constituída, apenas, por Saldos da Gerência anterior.

Nesta fonte de financiamento foram lançadas as seguintes despesas:

Despesa por classificação económica			
FF 488 - SALDOS DE FUNDOS EUROPEUS			
Class. Econ.		**Acumulado**	**%**
CORRENTES			
010305A0A0	Caixa Geral de Aposentações	28.390,58	100,00%
	Subtotal Despesas com o Pessoal	**28.390,58**	**100,00%**
	Total	**28.390,58**	**100,00%**

FONTE DE FINANCIAMENTO 513 - RECEITA PRÓPRIA DO ANO

Na fonte de financiamento 513 a receita arrecadada foi de **€ 969.928,76.**

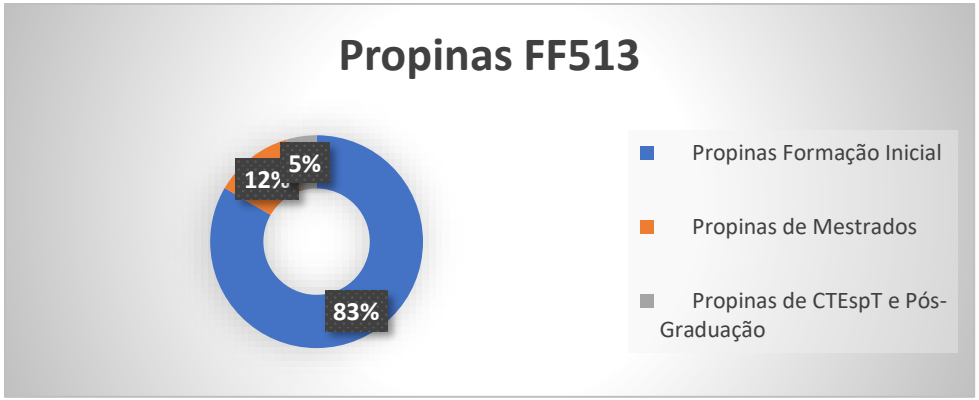
Estrutura da receita por classificação económica - FF 513				
Orçamento de funcionamento	**Total**	**Subtotal**	**%**	**%**
Propinas	770.519,16			79,44%
Propinas Formação Inicial		*642.659,32*	83,41%	
Propinas de Mestrados		*92.136,25*	11,96%	
Propinas de CTEspT e Pós-Graduação		*35.723,59*	4,64%	
Emolumentos	112.943,00			11,64%
Taxas diversas/outras	395,00			0,04%
Juros de mora	5.413,43			0,56%
Multas e penalidades diversas	585,00			0,06%
Administração Central - SFAs	4.449,36			0,46%
Venda bens/outros	158,18			0,02%
Aluguer de espaços e equipamentos	307,50			0,03%
Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	58.188,72			6,00%
Outros serviços (protocolos/contratos; inscrições em formação)	6.417,26			0,66%
Outras receitas correntes (compensações)	10.552,15			1,09%
Total	**969.928,76**	**770.519,16**		**100,00%**

Do montante total de receita cobrada líquida na ESDRM, as propinas são a principal fonte de receita na fonte de financiamento 513.

No ano de 2023 foram arrecadadas receitas em propinas no montante total de € 770.519,16.

A receita de propinas encontra-se distribuídas pela formação inicial, mestrados e CTEspT, conforme consta do gráfico seguinte:

Gráfico – Receita de Propinas



Não obstante o que acima se referiu, são igualmente importantes as receitas obtidas, nomeadamente com os Contratos de Prestação de Serviços; com Estudos, pareceres, projetos e consultadoria; «outros» discriminadas no mapa seguinte:

Protocolos/Contratos/Alugueres/Outros 2023				
FF 513				
Classif. Económica	**Entidade**	**Descrição**	**Valor Emitido**	**Valor Cobrado**
0603070178 Administração Central - SFAs	IPDJ - PnDPT	CLUBE TOP:Publicação "Ferramentas de Diagnóstico e Intervenção na Maturidade Digital das Organizações Desportivas" - Docentes Alfredo Silva e Alan Ferreira	1.800,00	1.800,00
	UNIVERSIDADE DE COIMBRA - FCDEF	Docente Pedro Sequeira - lecionação 78h - UC Desporto de Opção I - Andebol; UC Desporto de Opção II - Andebol	2.619,36	2.619,36
	IPDJ	Dev. de PGT título profissional treinador IPDJ	30,00	30,00
		Subtotal	**4.449,36**	**4.449,36**

0702010178 Aluguer de espaços e equipamentos	WARRIOR SYMBOL, LDA.	Aluguer de instalações da ESDRM, MVP - Eventos de Verão	307,50	307,50	
		Subtotal	**307,50**	**307,50**	
0702029978 Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	MUNICÍPIO CALDAS DA RAINHA	Prestação de serviços para a criação e requalificação e Espaços de Prática de Desportos de Natureza - CPS 27/2023 - Docentes Luís Carvalhinho e Paulo Rosa	38.454,72	38.454,72	
	FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE FUTEBOL	"Bola Mágica" avaliação impacto programa atividade física e desportiva na competência motora de crianças 1º ciclo ensino básico - Docente Cristiana Mercê	300,00	300,00	
	MUNICÍPIO TORRES NOVAS	Aquisição de Serviços para Elaboração de Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo do Concelho - Docente Alfredo Silva		4.674,00	*
	DIREÇÃO GERAL EDUCAÇÃO	Aquisição de serviços externos de estatística (PREDEP 33044/2021/DDE-PROC 16/2022) - Docente Félix Romero		14.760,00	*
	INSTITUTO POLITÉCNICO DE VIANA DO CASTELO	Docente Susana Alves - lecionação	4.091,20		
	COMITÉ OLÍMPICO PORTUGAL	ESTUDO "Transição de carreira, a situação perante o emprego e o mercado de trabalho dos atletas com participação nos Projetos Olímpicos de Londres e Tóquio" - Docente Abel Santos	3.408,02		
		Subtotal	**46.253,94**	**58.188,72**	
0702999978 Outros serviços	INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL	Licenciatura em Desporto-Ano letivo 22/23 Pedagogia do Desporto (13h, 1º semestre) e biomecânica (36h, 2ºsemestre) - Docente Hugo Louro	2.321,64	2.321,64	
	UNIVERSIDADE DE COIMBRA - FCDEF	Lecionação 78h - UC Desporto de Opção I - Andebol; UC Desporto de Opção II - Andebol - Docente Pedro Sequeira	3.055,92	3.055,92	
	ASSOCIAÇÃO DINAMIKA	Lecionação do curso de formação "Sistematização do Ensino do Surf" - Docente Telmo Teotónio	1.200,00		
	UNIVERSIDADE DE ÉVORA	Aluno Nuno Camacho recolocado na ESDRM	89,70	89,70	
		Inscrições em Ações de Formação	890,00	890,00	
		Aluguer de cacifos	40,00	60,00	**

		Subtotal	**7.597,26**	**6.417,26**	
0801999978 Outras receitas correntes	CONSELHO COORDENADOR DOS INST. SUPERIORES POLITÉCNICOS	Projeto Active Pregnancy		10.000,00	*
	AUTORIDADE TRIBUTÁRIA E ADUANEIRA	Reembolso IVA	134,89	134,89	
	PROJETO FORMS	Compensação de encargos com Pessoal Docente	415,76	415,76	
	CAFÉCOP, LDA.	Comissão de 10% sobre a faturação, das máquinas de venda de bens alimentares colocadas na ESDRM	2.656,75		
	CAIXA GERAL DE DEPÓSITOS	Anulação de anuidade	1,50	1,50	
		Subtotal	**3.208,90**	**10.552,15**	
		Total	**61.816,96**	**79.914,99**	

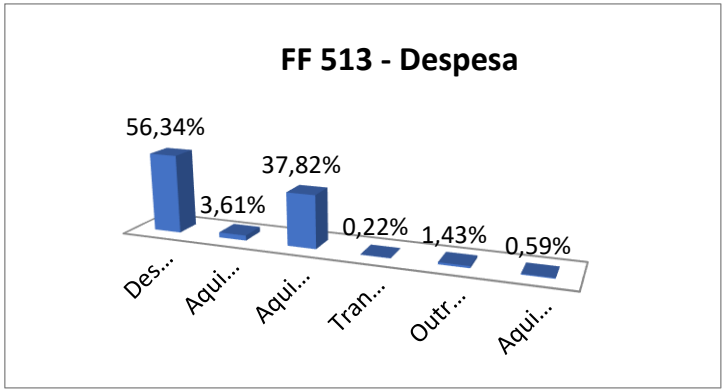
*Receita emitida no ano anterior e cobrada em 2023; **Receita (20,00€) do ano anterior, cobrada em 2023.

FONTE DE FINANCIAMENTO 513 - DESPESA COM BENS E SERVIÇOS

As despesas realizadas por conta da fonte de financiamento 513 encontram-se divididas em despesas com o pessoal, aquisição de bens, aquisição de serviços, transferências correntes, outras despesas correntes e aquisições de bens de capital, discriminadas no quadro seguinte:

Despesa		
FF 513 - Receita Própria do Ano - Outras Origens		
Sub-orçamento	**Total**	**%**
Despesas com o pessoal	465.613,44	56,34%
Aquisição de bens	29.837,50	3,61%
Aquisição de serviços	312.565,93	37,82%
Transferências correntes	1.797,08	0,22%
Outras despesas correntes	11.793,92	1,43%
Aquisição de bens de capital	4.847,96	0,59%
Total	**826.455,83**	**100%**

Gráfico - Grau de execução da Despesa



As despesas com aquisição de bens e serviços correntes e de capital foram suportadas pelas receitas provenientes de receitas próprias do ano, ou seja, pela fonte de financiamento 513. Na tabela seguinte são individualizadas as despesas por classificação económica.

Estrutura da despesa por classificação económica		
FF 513		
Class. Econ.		**Acumulado**
CORRENTES		
0201020000	Combustíveis e lubrificantes	618,63
0201020109	Combustíveis e lubrificantes - Encargos anos anteriores	90,56
0201040000	Limpeza e higiene	12.712,93
0201040109	Limpeza e higiene - Encargos anos anteriores	1.626,84
020108A000	Papel	3.689,02
020108C000	Outros	1.404,68
020108C009	Outros - Encargos anos anteriores	1.668,05
0201090000	Produtos químicos e farmacêuticos	52,89

0201110000	Material de consumo clínico	157,63
0201110109	Material de consumo clínico - Encargos anos anteriores	154,43
0201120109	Material de transporte peças - Encargos anos anteriores	598,10
0201140000	Outro material-peças	99,72
0201150000	Prémios, condecorações e ofertas	198,33
0201150109	Prémios, condecorações e ofertas - Encargos anos anteriores	250,08
0201170000	Ferramentas e utensílios	76,30
0201200000	Material de educação, cultura e recreio	2.731,51
0201210000	Outros bens	2.291,99
0201210109	Outros bens - Encargos anos anteriores	1.415,81
	Subtotal Aquisição de Bens	**29.837,50**
020201B000	Encargos das instalações	83.476,88
020201B009	Encargos das instalações - Encargos anos anteriores	5.290,56
0202020000	Limpeza e higiene	57.087,45
0202020109	Limpeza e higiene - Encargos anos anteriores	12.686,10
0202030000	Conservação de bens	2.784,41
0202030109	Conservação de bens - Encargos anos anteriores	3.577,10
020209A000	Acessos à Internet	456,68
020209F000	Outros serviços de comunicações	879,18
0202100000	Transportes	17.901,10
0202100109	Transportes - Encargos anos anteriores	9.592,10
020212B000	Seguros outros	459,35
0202130000	Deslocações e estadas	1.801,56
020214D000	Estudos, pareceres, projetos e consult.-Outros	1.230,00
020217A000	Publicidade obrigatória	2.346,43
020217B000	Publicidade Institucional	0,00
020217B009	Publicidade institucional-Encargos anos anteriores	2.395,61
0202180000	Vigilância e segurança	31.586,40
0202180109	Vigilância e segurança - Encargos anos anteriores	6.317,28

020219A0A0	Assist. técnica-impressoras/fotocopiadoras/scanners	5.879,40
020219A0A9	Assist. técnica-impressoras/fotocopiadoras/scanners - Encargos anos anteriores	1.763,82
020219B000	Assist. técnica-software informático	24.196,42
020219B009	Assist. técnica-software informático - Encargos anos anteriores	8.462,60
020219C000	Assist. técnica-Outros	12.825,07
020219C009	Assist. técnica-Outros - Encargos anos anteriores	4.470,13
020220A000	Outros trabalhos especializados-Serv. de natureza informático	51,35
020220E000	Outros	1.809,95
020220E009	Outros - Encargos anos anteriores	2.938,25
0202240000	Encargos de cobrança de receitas	17,76
0202250000	Outros serviços	6.835,84
0202250109	Outros serviços - Encargos anos anteriores	3.447,15
	Subtotal Aquisição de Serviços	**312.565,93**
040802B000	Outros	727,08
0409010000	Resto do Mundo-União Europeia-Instituições	1.070,00
	Subtotal Transferências Correntes	**1.797,08**
0602010000	Impostos e taxas	23,86
0602020000	Ativos incorpóreos	30,00
060203IV00	IVA a pagar	11.410,56
060203O000	Outras	329,50
	Subtotal Outras Despesas Correntes	**11.793,92**
CAPITAL		
070109B0B0	Outros	939,72
070110B0B0	Outros	3.908,24
	Subtotal Aquisição de Bens de Capital	**4.847,96**
	Total	**360.842,39**

Relativamente à rubrica 020219C000 “Outros”, foram classificadas as despesas, tais como, as relativas à manutenção e assistência técnica dos elevadores, fotocopiadoras/impressoras.

No que diz respeito às rubricas 020220E000 “Outros” e 020220E009 “Outros - Encargos anos anteriores” as despesas efetuadas dizem respeito, nomeadamente, aos seguintes serviços:

Prestação de Serviço Docente/Formador 2023		
Classif. Económica	**Docente/Formador**	**Valor**
020220E000	Universidade da Beira Interior (Docente Daniel Marinho)	810,30
020220E000	João Brito De Oliveira Fernandes	440,00
020220E000	Mariana Lopes A. Sousa Pacheco	282,90
020220E009	Instituto Politécnico de Castelo Branco (Docente Marco Batista)	604,60
020220E009	Universidade da Beira Interior (Docente Daniel Marinho)	386,75
020220E009	Pedro Humberto Araújo Teques	138,65
020220E009	Nelson Ricardo Patriarca Nobre	580,00
	Total	**3.243,20**

FONTE DE FINANCIAMENTO 541 - TRANSFERÊNCIAS DE RP ENTRE ORGANISMOS

Na fonte de financiamento 541 foram arrecadas receitas no montante total de €1.000,00 referente à comparticipação dos Municípios de Santarém (€500,00) e Rio Maior (€500,00) na atribuição do prémio Albino Maria.

Receita por classificação económica				
FF 541 - Transferências de RP entre Organismos				
Orçamento de funcionamento		**Total**	**Subtotal**	**%**
Rec. próprias - Administração Central-SFAs		1.000,00		
Rec. próprias - Reposições Não Abatidas Pagamento		39,08		
			1.039,08	100,00%
	Total	**1.039,08**	**1.039,08**	**100,00%**

Na fonte de financiamento 541 foram realizadas as seguintes despesas:

Despesa por classificação económica			
FF 541 - Transferências de RP entre Organismos			
Class. Econ.		**Acumulado**	**%**
CORRENTES			
0201150000	Prémios, condecorações e ofertas	1.000,00	76,79%
	Subtotal Aquisição de Bens	**1.000,00**	**76,79%**
0202250000	Outros serviços	302,23	23,21%
	Subtotal Aquisição de Serviços	**302,23**	**23,21%**
	Total	**1.302,23**	**100,00%**

ANEXOS:

1. 7.2 – Mapa de Controlo da execução Orçamental – Receita;
2. 7.1 - Mapa de Controlo da execução Orçamental – Despesa – Orç. Estado Desporto;
3. 7.1 - Mapa de Controlo da execução Orçamental – Despesa –OD;

6. Considerações finais

O relatório de atividades 2023 teve por base os eixos do plano estratégico da ESDRM-IPSantarém 2023-2027, compostos por 21 objetivos estratégicos e 117 metas. Realça-se o facto de que algumas das metas foram estabelecidas para ser concretizadas ao longo do mandato, não sendo suposto finalizar a sua execução em 2023, as quais foram consideradas de "em processo de concretização" caso tenham sido realizadas diligências no sentido na sua obtenção.

Relativamente ao eixo estratégico 1 – Estratégia e Governança – das 32 metas estabelecidas, apenas 3 não foram concretizadas (9%), sendo que 12 foram concretizadas, 7 concretizadas parcialmente e 10 encontram-se em processo de concretização.

No eixo estratégico 2 – Ensino e Estudantes – das 35 metas, duas não foram concretizadas (6%) e duas não foi possível verificar a concretização, 19 foram concretizadas, 9 concretizadas parcialmente e 3 encontram-se em processo de concretização.

Quanto ao eixo estratégico 3 – Investigação e Transferência de Conhecimento – das 10 metas, 3 foram concretizadas, uma parcialmente, 3 encontram-se em processo de concretização e uma não foi possível verificar a concretização (10%).

No eixo estratégico 4 – Internacionalização e Cooperação – das 19 metas, apenas uma não foi concretizada (5%), sendo que duas não foi possível verificar a concretização, duas foram parcialmente concretizadas, 10 encontram-se em processo de concretização e 6 foram concretizadas.

No que concerne ao eixo estratégico 5 - A Equipa ESDRM - das 10 metas estabelecidas, 3 foram concretizadas, 3 encontram-se em processo de concretização, uma foi concretizada parcialmente, uma não foi possível verificar a concretização e duas não foram concretizadas (20%).

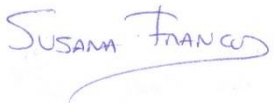
Por fim, relativamente ao eixo estratégico 6 – Recursos – das 11 metas, foram concretizadas 5, 4 encontram-se em processo de concretização, uma foi parcialmente e uma não foi concretizada.

Em termos globais, faz-se um balanço positivo ao nível da execução das metas estabelecidas, uma vez que na sua maioria (85%) estas foram concretizadas, totalmente (41%), em processo de concretização (26%) ou parcialmente (18%). Apenas 9 % do total das metas não foi possível concretizar, face ao planeado, sendo que em 2023 ainda não foi possível verificar a concretização de 5% das metas.

No que concerne às contas do ano de 2023, salienta-se o facto da ESDRM ter gerado €1.029.257,45 de receitas próprias, as quais juntamento com o orçamento de estado afeto (€3.097.614,16), totalizam €4.126.871,61 em receitas.

Rio Maior, 13 de setembro de 2024

O Conselho Consultivo de Administração da ESDRM

Diretor	Subdiretora	Secretária
		
Nuno Pimenta	Susana Franco	Marina Lemos